

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2016

UNIVERSITÉ FÉDÉRALE  
TOULOUSE MIDI-PYRÉNÉES



► L'Accueil-Welcome Desk de l'Université Fédérale Toulouse Midi-Pyrénées : un espace unique pour l'installation réussie des étudiants, enseignants et chercheurs.

© Frédéric Maligne

# Sommaire

|  |       |
|--|-------|
| Construire l'avenir  | p. 5  |
| Investir pour l'amélioration des campus  | p. 7  |
| Stimuler les échanges et renforcer le positionnement international                           | p. 9  |
| Répondre aux défis sociétaux grâce à une université de recherche interdisciplinaire          | p. 13 |
| Diffuser et partager les savoirs   | p. 17 |
| Développer les synergies pour des formations adaptées et innovantes                          | p. 19 |
| Agir pour la qualité de la vie étudiante, parce qu'être étudiant ne se résume pas aux études | p. 21 |
| Préparer l'avenir des campus universitaires  | p. 23 |
| Fédérer les enseignants autour d'une science vivante   | p. 24 |
| Animer la mutualisation du réseau des bibliothèques  | p. 25 |
| Sécuriser la gestion des projets numériques  | p. 27 |
| Promouvoir l'attractivité de l'Université Fédérale   | p. 29 |
| .....  |       |
| Contacts utiles  | p. 31 |



© Frédéric Maligne

## Édito

### Reconstruire une ambition partagée

L'année 2016 reste d'abord celle d'un choc pour la communauté universitaire toulousaine : celui de la perte de l'IDEX en avril. Après un nécessaire temps de maturation face à la mise en cause par le jury du modèle fédéral choisi pour structurer notre site, le deuxième semestre, a pour sa part, été marqué par une mobilisation d'ampleur dans les établissements pour permettre un rebond.

Une réflexion nourrie par les comparaisons avec les sites lauréats a permis d'avancer progressivement dans l'élaboration d'un projet d'université intégrée, formalisé dans une feuille de route adoptée par chacun des conseils d'administration en janvier et février. Ce document traduit une ambition nouvelle qui prend en compte les évolutions du contexte universitaire national – et notamment les multiples fusions et/ou restructurations qui se déroulent dans la plupart des métropoles – et son internationalisation croissante. Il vise à construire un prototype d'établissement original, permettant de prolonger la coopération efficace qui existe déjà entre universités, grandes écoles et organismes nationaux de recherche. En l'absence d'un modèle existant, l'enjeu est donc de taille et complexe.

Le souffle d'un nouveau projet a d'ores et déjà convaincu le Commissariat Général à l'Investissement qui a accepté la possibilité d'un retour devant le jury international pour le défendre et ainsi reconquérir l'IDEX. Les faits donnent donc corps à l'expression de Saint-Exupéry pour qui « *échouer, c'est avoir l'opportunité de recommencer de manière plus intelligente* ». Il nous appartient désormais de concrétiser collectivement ce projet afin de permettre à l'Université de Toulouse de répondre aux nombreux défis qui se présentent à elle pour valoriser son potentiel scientifique et pédagogique.

**Philippe Raimbault,**  
Président de l'Université Fédérale Toulouse Midi-Pyrénées

## CHIFFRES CLÉS

➤ L'Université Fédérale Toulouse Midi-Pyrénées



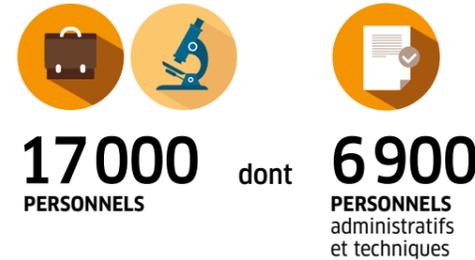
**4 UNIVERSITÉS** dont **1 Institut National Polytechnique** regroupant **6 écoles**

**1 INSTITUT NATIONAL UNIVERSITAIRE**

**6 ORGANISMES DE RECHERCHE**

**12 ÉCOLES D'INGÉNIEURS ET ÉCOLES SPÉCIALISÉES**

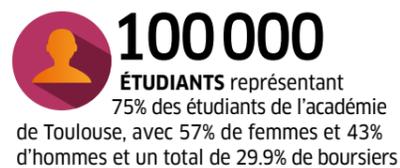
➤ Personnels



**6 objectifs stratégiques** fixés pour 2020 :

- **Poursuivre** la construction d'une stratégie scientifique de site;
- **Améliorer** la vie étudiante;
- **Accroître** la lisibilité de l'offre de formation et l'innovation pédagogique;
- **Structurer** un réseau des campus;
- **Intensifier** les relations avec le monde économique;
- **Amplifier** la politique européenne et internationale de site.

➤ Une formation axée sur l'innovation pédagogique



**5 GRANDS DOMAINES D'ÉTUDES** répartis sur tous les niveaux de formation post-bac :

Arts, Lettres et Langues / Sciences Humaines et Sociales / Droit, Économie, Gestion / Sciences, Technologie, Santé / Sciences et Techniques des Activités Physiques et Sportives

➤ Une recherche transdisciplinaire

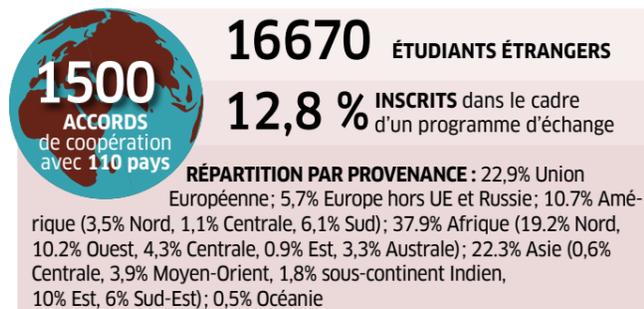


**15 ÉCOLES DOCTORALES** couvrant l'ensemble des disciplines



**+ 9 000** CHERCHEURS et ENSEIGNANTS-CHERCHEURS

➤ Une ouverture à l'international facilitée



# Construire l'avenir

L'Université Fédérale représente l'espace de coopération des 29 établissements d'enseignement supérieur et organismes de recherche qui la composent aujourd'hui, avec le souci constant de conjuguer démocratie et excellence. Point d'entrée pour ses partenaires extérieurs, collectivités et entreprises, soutiens incontournables à la mise en place d'une politique de site, elle œuvre au quotidien, avec ses membres, associés et partenaires, pour une mutualisation d'actions au bénéfice de tous ses publics.

## OBJECTIFS 2017

- **Coordonner** la réflexion sur la construction d'une université intégrée et la reconquête de l'IDEX;
- **Formaliser** des partenariats ambitieux avec Toulouse Métropole et la Région Occitanie;
- **Initier** la dynamique « Toulouse, cité européenne de la Science ».

➤ Siège de l'UFTMP, 41 allée Jules Guesde à Toulouse. © Sabine Aubineau/UFTMP



Désormais installé au cœur du quartier des sciences à Toulouse, le nouveau siège de l'Université Fédérale a été inauguré le 22 février 2016, en présence de Thierry Mandon, secrétaire d'État en charge de l'enseignement supérieur et de la recherche. L'Université Fédérale a poursuivi cette année sa construction par la mise en place notamment des élections de son Conseil d'Administration en mai 2016 et de sa nouvelle présidence le 1<sup>er</sup> juillet 2016. Philippe Raimbault succède ainsi à Marie-France Barthe, présidente depuis 2012. Face à l'arrêt brutal

de l'IDEX en avril 2016, l'Université Fédérale s'est engagée dans la reconquête de ce label d'excellence en menant, avec ses établissements et organismes de recherche, une réflexion concertée pour co-construire l'Université de Toulouse de demain, celle de l'excellence académique internationale au service des étudiants, des enseignants, des chercheurs, des personnels et du grand public. Autorisée à se représenter devant le jury international, elle coordonne la réflexion du site relative à la construction du nouveau projet IDEX.

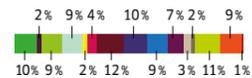
## CHIFFRES CLÉS

## RESSOURCES HUMAINES :

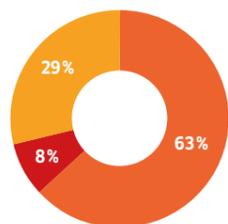
► **149 PERSONNELS**  
2/3 de femmes  
et 1/3 d'hommes

## BUDGET :

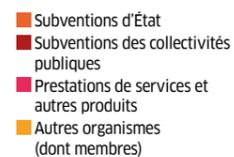
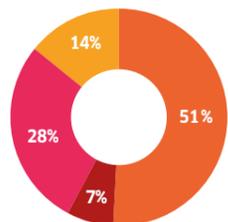
► Dépenses par départements et services : **12 782 295 €**



## ► Nature des dépenses :



► Origine des recettes : **13 873 440 €**  
dont **1 615 840 €**  
de subventions d'investissement



## L'UNIVERSITÉ FÉDÉRALE SOUTIENT LA MOBILITÉ INTERNATIONALE

Consciente de l'importance du rayonnement du site académique à l'international et de l'intérêt que représente une expérience à l'étranger, l'Université Fédérale accompagne les étudiants et les enseignants-chercheurs dans leur projet de mobilité.

Après le lancement en 2014 de la Toul'Box, dispositif d'accompagnement à l'installation des étudiants et chercheurs, français et internationaux sur le site académique, l'Université Fédérale a créé la Mouv'Box, un programme d'aide à la mobilité internationale sous forme d'offres de financement ou de préparation linguistique et culturelle.

## INSTALLATION DU « CIO du Sup » À L'ACCUEIL-WELCOME DESK

Opérationnel depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2015, l'Accueil-Welcome Desk de l'Université Fédérale a déjà orienté, informé et conseillé plus de 86 000 visiteurs, lycéens, étudiants ou chercheurs français et étrangers. Afin de compléter le large éventail des services qui y sont déjà proposés, ce dispositif a accueilli en novembre 2016 un nouveau partenaire : le rectorat de l'académie de Toulouse. Le CIO du Sup, spécialisé dans l'enseignement supérieur, met à disposition des visiteurs de l'Accueil-Welcome Desk un professionnel de l'orientation pour les accompagner dans la construction de leur projet d'études supérieures. Le rectorat de l'académie de Toulouse rejoint ainsi la préfecture de la Haute-Garonne, la CAF de la Haute-Garonne et le Crous de Toulouse - Occitanie aux côtés de l'Université Fédérale.

## FOCUS : AU CŒUR DE L'IDEX

## Gouvernance simplifiée, transdisciplinarité et attractivité internationale renforcées



À la suite de la décision du jury international d'arrêter l'IDEX UNITI, l'Université Fédérale a mis en place un processus de réflexion concertée qui a abouti à la formalisation d'un projet de création d'une université intégrée de rang mondial : l'Université de Toulouse, l'excellence académique internationale au service des

## DE TOULOUSE INGÉNIEURIE À TOULOUSE TECH : POUR UNE MEILLEURE VISIBILITÉ À L'INTERNATIONAL

Afin de suivre la dynamique des réseaux « Tech » déjà utilisée à Paris et Lyon ou à l'international notamment pour *Georgia Tech* ou encore *CalTech*, les 8 établissements membres du consortium\* ont adopté la dénomination *Toulouse Tech*. Pour une meilleure visibilité et lisibilité de l'offre de formation en ingénierie de l'académie de Toulouse, *Toulouse Tech* a mis en ligne, le 4 octobre 2016, *Toulouse Tech it easy*, un portail web destiné à informer, attirer et orienter les étudiants internationaux souhaitant compléter leur cursus par une formation en ingénierie au sein des établissements membres du consortium. Ce nouvel outil en ligne devrait ainsi permettre au groupement d'atteindre 25 % d'étudiants internationaux, améliorant de 6 % le taux d'internationalisation de l'effectif global.

\* ENAC, ICAM Toulouse, INP Toulouse, INSA Toulouse, ISAE-SUPAERO, Mines-Albi, INU Champollion, Université Toulouse III - Paul Sabatier.

## ESOF TOULOUSE 2018

Illustrant le succès d'une dynamique collective et de l'excellence académique, Toulouse a été choisie pour accueillir la 8<sup>e</sup> édition d'ESOF (EuroScience Open Forum), du 9 au 14 juillet 2018. Toulouse succède ainsi à Manchester pour organiser la plus grande rencontre interdisciplinaire sur la science et l'innovation en Europe et dispose désormais du label de « Cité européenne de la Science ». Aux côtés de la Région Occitanie, de Toulouse Métropole, de la ville de Toulouse et de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Toulouse, l'Université Fédérale, porteur institutionnel du projet, est entrée dans la phase opérationnelle de l'organisation du forum.

publics pour le rayonnement du territoire.

L'objectif du nouveau projet IDEX est de faire reconnaître la qualité de la recherche et de la formation de l'Université de Toulouse et le rôle moteur qu'elle jouera dans l'innovation et la création de valeur. L'Université de Toulouse doit trouver sa place parmi les 100 meilleures universités mondiales. Au-delà de la performance des équipes de recherche et de formation du site, la transdisciplinarité originale de l'UT permet d'allier universités et grandes écoles. Cet élément différenciant majeur doit être

placé au cœur de la stratégie de reconquête du label d'excellence.

En février 2017, le projet a été soumis au Commissariat Général à l'Investissement (CGI) qui s'est prononcé en faveur d'une nouvelle candidature devant le jury international de l'IDEX. Des groupes de travail ont d'ores et déjà commencé à travailler à la construction de la future Université de Toulouse.

► Pour suivre l'évolution du projet : <http://universite-integree.univ-toulouse.fr/>

## Investir pour l'amélioration des campus

Après la livraison en 2013 puis en 2015 de trois bâtiments, une nouvelle phase a débuté en 2016 avec le lancement de nouveaux travaux. Une étape cruciale a également été franchie en toute fin d'année avec le versement de la dotation Campus qui générera des revenus à partir de janvier 2017.

## CHIFFRES CLÉS

**205** MILLIONS D'EUROS :  
montant de la première partie de la dotation Campus versée à l'UFTMP.

**133** MILLIONS D'EUROS :  
coût de réalisation pour la nouvelle vague d'opérations immobilières.

**44 000 m<sup>2</sup>**  
de construction pour la nouvelle vague d'opérations immobilières.

**93** MILLIONS D'EUROS :  
montant des emprunts à la Banque Européenne d'Investissement et à la Caisse des dépôts.

Photo de synthèse de la soufflerie aéro-acoustique de l'ISAE-SUPAERO. © ARTELIA - SEQUENCES



## OBJECTIFS 2017

► **Livraison de l'extension** de l'ENSAT et de la soufflerie aéro-acoustique de l'ISAE-SUPAERO ;

► **Démarrage des travaux** du laboratoire MB3 (INSA de Toulouse), de la Maison de la Réussite en Licence (Université Toulouse III - Paul Sabatier) et du Centre de Biologie Intégrative (Université Toulouse III - Paul Sabatier) ;

► **Deuxième phase de travaux** d'aménagement du campus de Rangueil : entrée nord du campus et abords du canal du Midi ;

► **Réalisation d'un nouvel espace** de convivialité à la MRV ;

► **Travaux de démolition** sur le site des 36 Ponts ; lancement de la sélection du groupement concessionnaire pour la

réalisation de la Cité Internationale des Chercheurs ;

► **Sélection du projet architectural** et études de conception de la Maison des Étudiants et du Personnel (Université Toulouse III - Paul Sabatier) et de la Maison de la Formation Jacqueline Auriol (Université Toulouse III - Paul Sabatier/INSA Toulouse/ISAE-SUPAERO).

## LANCEMENT DE NOUVEAUX TRAVAUX

Deux bâtiments d'enseignement supérieur et de recherche sont actuellement en construction dans le cadre du projet Toulouse Campus coordonné par l'Université Fédérale. Le chantier de l'extension de l'ENSAT (Pôle Agrobiosciences A) à Auzeville-Tolosane dont l'INP de Toulouse est maître d'ouvrage, a été lancé en février 2016. Cette

nouvelle infrastructure sera livrée à la rentrée universitaire 2017. Un second chantier a débuté en septembre 2016 : celui de la soufflerie aéro-acoustique (SAA). Situé en bord de rocade, à l'extrémité du campus de l'ISAE-SUPAERO qui en assure la maîtrise d'ouvrage, cet équipement viendra compléter le pôle mécanique du campus fin 2017. Depuis janvier 2016, les aménagements urbains et paysagers du campus de Rangueil évoluent progressivement avec les premiers chantiers « Toulouse Campus » : transformation du campus de l'INSA de Toulouse; aménagements du parvis de la Maison de la Recherche et de la Valorisation (MRV) et du bâtiment administratif de l'Université Toulouse III - Paul Sabatier; réalisation des cheminements à l'extrémité sud-est du campus de Rangueil et aménagement de l'esplanade de l'IUT Ponsan. En 2016,

la moitié des 12 000 000 € consacrés aux projets d'aménagement a ainsi été utilisée. L'aménagement du campus de l'INSA de Toulouse a également

été l'occasion d'appliquer le schéma directeur signalétique en équipant ce site de nouveaux outils d'orientation et d'identification des bâtiments. Afin de favoriser une meilleure orientation des visiteurs vers et au sein des campus, il est prévu d'étendre cette démarche. À titre d'exemple, des noms seront attribués aux voies de l'Université Toulouse III - Paul Sabatier, et chaque bâtiment pourra être localisé par une adresse physique.

## NOUVEAUX CONCOURS D'ARCHITECTURE

L'équipe de maîtrise d'œuvre de l'opération « Réorganisation de la Physique » (RPHY) a été sélectionnée en mai 2016. Ce bâtiment de l'Université Toulouse III - Paul Sabatier, d'une surface de 2 000 m<sup>2</sup>, sera entièrement dédié à la recherche. Il accueillera, à partir du second semestre 2019, des locaux pour le Laboratoire Collisions Agrégats Réactivité (LCAR) ainsi que des locaux mutualisés destinés aux trois laboratoires de l'IRSAMC (Institut de Recherche sur les Systèmes Atomiques et Moléculaires Complexes). Le cabinet d'architecture bordelais RAGUENAU ET ROUX a été mandaté pour la conception et le suivi de la réalisation de ce nouveau bâtiment. Par ailleurs, l'équipe d'architectes parisienne CELNIKIER ET GRABLI a été retenue pour l'opération « Pôle Agrobiosciences B » (PABS-B). Sous maîtrise d'ouvrage de l'Université Toulouse III - Paul Sabatier, ce bâtiment neuf d'une surface utile d'environ 2 600 m<sup>2</sup> devrait être livré début 2020. Il permettra d'accompagner le développement du potentiel de recherche au sein de la Fédération de Recherche Agrobiosciences, Interactions et Biodiversité (FR AIB ou FR 3 450) sur le campus de l'Inra à Auzeville-Tolosane.

## LE VERSEMENT DE LA DOTATION CAMPUS

Les différentes prises de décisions et validations du dossier Toulouse Campus par le conseil d'administration de l'Université Fédérale ont permis, le 16 décembre 2016, la signature avec l'État et l'Agence nationale de la recherche (ANR) de la convention de versement de la dotation Campus. Concrètement, les revenus générés à partir de janvier 2017 d'une première partie de la dotation (205 000 000 €), permettront le recours à l'emprunt pour couvrir le montant des travaux de quatre nouvelles opérations pour un total de près de 124 000 000 €. Le versement du reste de la dotation devrait intervenir en fin d'année 2017 afin de couvrir la réalisation des dernières opérations immobilières programmées.

## La parole à...



**Laurent Joly** Ingénieur Arts et Métiers, Docteur de l'INP Toulouse, Professeur et Chef du Département Aérodynamique, Énergétique et Propulsion de l'ISAE-SUPAERO

La perspective du regroupement de l'ISAE-SUPAERO sur le campus de Rangueil

à horizon 2015 laissait entrevoir la perte de la soufflerie historique de Jolimont. Le projet de se doter d'un nouveau moyen plus moderne et ouvert à de nouveaux objectifs scientifiques liés à la réduction de l'impact du trafic aérien sur l'environnement a donc émergé dès 2008. Le projet d'une nouvelle soufflerie aérodynamique et aéroacoustique (SAA) a ainsi reçu le soutien financier de l'Université Fédérale Toulouse Midi-Pyrénées,

de la Région Occitanie, du Grand Toulouse et du Ministère de la Défense, tutelle de l'ISAE-SUPAERO. Le groupement conduit par la société Artélia, associée au cabinet d'architectes Séquence et au concepteur de souffleries allemand Jacobs, a remporté le marché d'étude et de réalisation. Depuis la pose de la première pierre le 13 septembre 2016, le chantier de ce qui sera à terme un moyen exceptionnel de formation et de recherche, d'un niveau de celles disponibles dans les plus grandes universités du domaine

aéronautique et spatial, cette soufflerie d'une puissance de 800 kW sera dotée d'une veine d'essai de 1,8 m de côté pour une vitesse maximale de 80 m/s (soit 290 km/h), correspondant au nombre de Mach des avions en phase d'approche et de survol des zones aéroportuaires habitées. Nous nous préparons avec enthousiasme à y accueillir dès 2018 des projets de recherche collaboratifs qui viseront à la réduction de la traînée et du bruit des nouvelles configurations d'avions.

...un moyen exceptionnel de formation et de recherche, au niveau de ceux disponibles dans les plus grandes universités du domaine aéronautique et spatial...

# Stimuler les échanges et renforcer le positionnement international

Proposant une offre de services déjà solide, l'Université Fédérale Toulouse Midi-Pyrénées a renforcé ses actions en faveur de la mobilité des étudiants, mais aussi du développement des antennes internationales et des accords et partenariats, en Europe et dans le monde.



## OBJECTIFS 2017

### Toul'Box

- Mise en place de tandems (un étudiant du site pour un étudiant néo-arrivant), promotion de l'engagement associatif, distribution de places et entrées pour divers événements culturels;
- Développement des packs spéciaux, créés sur mesure pour l'accueil de groupes.

### Mouv'Box

- Lancement officiel de la Mouv'Box et des packs d'accompagnement.
- 320 étudiants recevront une bourse de 1 000 € pour leur mobilité en 2017.

Toute destination est éligible, sans zone prioritaire, hors zone Erasmus.

### Cellule Europe

- Organisation d'un cycle de 5 événements autour de l'ERC (Conseil européen de la recherche) sur toute l'année, dont l'un à destination des jeunes chercheurs, y compris les doctorants, et un ouvert au public;
- Organisation de 2 événements de promotion des actions Marie Skłodowska Curie;
- Événement pour les 30 ans d'Erasmus+ ciblant les étudiants et les porteurs de projets enseignants-chercheurs.

## CHIFFRES CLÉS

TOUL'BOX :  
**+450** BÉNÉFICIAIRES étudiants et chercheurs de 70 nationalités en 2016.

MOUV'BOX :  
**140** BOURSES de mobilité de 1 000 € attribuées en 2016. 14 établissements concernés.

Dispositif EUROP'BOX :  
**10** PROJETS accompagnés et évalués, dont 4 acceptés;

**7** AUTRES PROJETS en attente d'évaluation ou en cours d'accompagnement;

**27** CHERCHEURS accompagnés à l'identification d'appels à projets européens.

Signature d'une lettre d'intention avec l'université chinoise Northeastern University. © Sophie Diakité / UFTMP

## FAVORISER LA MOBILITÉ DES ÉTUDIANTS



La Toul'Box est un dispositif qui aide les étudiants et chercheurs, français et internationaux, à anticiper leur arrivée et leur installation. Les services proposés sont structurés en packages thématiques - certains gratuits, d'autres payants - et couvrent formalités migratoires, démarches administratives, aides au logement, formations linguistiques et procédures d'accueil. La prise en charge par les équipes se fait en amont, à l'arrivée puis tout au long du séjour.

► Pour aller plus loin : <https://toulbox.univ-toulouse.fr>

## CHIFFRES CLÉS

## FORMATIONS LINGUISTIQUES :

800

ÉTUDIANTS bénéficiaires toutes formules confondues ; 350 personnels du site bénéficiaires du programme FLUENT@UT (1<sup>re</sup> vague).

## PROMOTION À L'INTERNATIONAL :

7 ACCORDS DE COOPÉRATION signés : 4 avec la Chine, 2 avec l'Indonésie et 1 avec les États-Unis ;

15 MISSIONS salons ou rencontres organisées en France et en Indonésie.



Afin d'encourager la mobilité sortante des étudiants des établissements membres, l'Université Fédérale met en place une solution intégrée : la Mouv'Box, officiellement lancée fin avril 2017. Les étudiants seront accompagnés à chaque étape de leur projet grâce à des services proposés en packages, gratuits ou payants, et couvrant l'ensemble du projet (information, préparation, financement, suivi pendant la mobilité et valorisation de l'expérience internationale au retour). La question du financement étant un problème récurrent pour les étudiants, les compétences des opérateurs Mouv'Box en matière de recherche d'aides et de bourses leur seront proposées, via un pack payant qui inclura notamment l'accompagnement dans la constitution des dossiers de demande de financement. En 2016 : 140 bourses de mobilité de 1000 € ont été attribuées à des étudiants partant entre décembre 2016 et juin 2017. Les destinations du monde entier hors zone Erasmus étaient éligibles : l'Amérique Latine, l'Asie, l'Afrique du Sud, l'Australie et la Nouvelle-Zélande. 464 candidatures ont été reçues, en provenance de 14 établissements.

## ► Pour aller plus loin :

[www.univ-toulouse.fr/international/mouv-box](http://www.univ-toulouse.fr/international/mouv-box)

**Formations linguistiques.** L'Université Fédérale propose aux étudiants, doctorants, enseignants-chercheurs, chercheurs français

et étrangers, deux formules de cours de français langues étrangères (FLE) et d'anglais (LVE), des cours du soir et des cours intensifs pendant les vacances. Des cours sur demande spécifique ont également été organisés pour la TSE (Toulouse School of Economics), l'ENSA (École Nationale Supérieure d'Architecture de Toulouse) et l'INP de Toulouse. Toutes formules confondues, la mission langues a organisé des cours pour environ 800 étudiants répartis sur 34 groupes. Cette année la mission langues a lancé le programme FLUENT@ UT : des cours d'anglais sur mesure destinés aux personnels techniques, administratifs, enseignants et chercheurs du site. 350 demandes ont déjà été prises en compte. Pour la 6<sup>e</sup> édition de l'école d'été en aéronautique, des étudiants mexicains de l'ITESM (Institut de technologie et d'études supérieures de Monterrey) et d'UPMH (Universidad Politécnica Metropolitana de Hidalgo) ont bénéficié d'une initiation en FLE. Des réfugiés syriens ont également reçu des cours (préparation aux études universitaires, français d'intégration).

**CELLULE EUROPE**

Le dispositif Europ'Box a permis d'accompagner et d'évaluer 10 projets scientifiques européens ; 4 ont été acceptés ; 7 autres projets sont en attente d'évaluation ou en cours d'accompagnement. L'envoi de 4 newsletters a permis de communiquer auprès de 450 personnels de l'Université Fédérale. 27 chercheurs ont pu bénéficier d'un accompagnement personnalisé à l'identification d'appels à projets européens.

**ANTENNES INTERNATIONALES**

**Chine.** Des accords de coopération ont été signés avec l'Université de Xiamen, l'Université Polytechnique de Hongkong, l'Université du Nord-Est, l'Université de Technologie de Chine du Sud. Une Lettre d'intention a été signée entre l'Université Fédérale et l'Université du Nord-Est pour la création d'un Institut franco-chinois à Shenyang spécialisé en matériaux, génie mécanique et électrique - électronique - automatique. La licence préparatoire scientifique (LO), sous la forme d'un Diplôme d'Études Universitaires Scientifiques, s'est ouverte en septembre à l'Université Toulouse III – Paul Sabatier, avec le 1<sup>er</sup> recrutement de 10 étudiants chinois.

**Indonésie.** L'antenne Indonésie a été impliquée dans de nouveaux projets de collaboration entre l'Université Fédérale et ses partenaires universitaires/institutionnels indonésiens. L'année 2016 a montré un intérêt croissant des chercheurs du site au montage de projets de recherche en Indonésie : Science-Po Toulouse/LEREPS,

UPS-ENVT, CIRIMAT-UPS. L'antenne a poursuivi son travail de communication pour assurer la visibilité de l'Université Fédérale en Indonésie : participation à plus de 15 missions, salons ou rencontres en France et en Indonésie. Sur le volet formation, l'antenne a reçu l'ISAE-SUPAERO, Mines Albi et l'ENAC pour le suivi de projets engagés dans le cadre d'une convention-cadre et d'un travail d'accompagnement de délégations de l'Université Fédérale dans ses tournées en Indonésie. Une nouvelle convention-cadre a été signée et deux autres ont été renouvelées pour les cinq prochaines années.

**Brésil.** Malgré une interruption du programme « Sciences sans frontières », les projets BRAFITEC (destinés à favoriser la mobilité et les échanges des étudiants ingénieurs avec le Brésil), ainsi que les séjours doctoraux et post-doctoraux se sont réalisés dans les domaines de la médecine, de l'ingénierie, de l'urbanisme et des sciences de l'éducation. En 2016, deux colloques ont été organisés : le premier sur le développement urbain durable, coorganisé par l'Université Fédérale (INSA, ENSA) et l'UFPE (Universidade Federal de Pernambuco) ; le second, organisé par ces mêmes universités (Université Toulouse - Jean Jaurès pour l'UFTMP) en collaboration avec l'Association internationale de Recherche Interculturelle, sur les réseaux et mobilités. Enfin, les accords de diplômes partagés en océanographie (IRD) et génie civil (Université Toulouse - Jean Jaurès) se sont concrétisés, ainsi que la convention entre l'Université Fédérale et le Consortium « Pernambuco Universitas » permettant désormais la mise en œuvre de projets inter-établissements au Brésil, sur le modèle de celui de la COMUE.

**FOCUS CONSORTIUM USTH**

Depuis 2010, le Consortium USTH et les 43 établissements français d'enseignement supérieur et de recherche qui le composent, aident au développement de l'Université des Sciences et Technologies de Hanoï (USTH) au Vietnam. L'Université Fédérale accueille depuis l'origine le siège du Consortium.

**2016 en 5 événements marquants :**

- **Évaluations et nouvelles accréditations.** Les 6 masters de l'USTH ont reçu une nouvelle accréditation du ministère de l'Éducation nationale, de l'Enseignement supérieur et de la recherche (MENERSR) pour une durée de 5 ans.
- **3<sup>e</sup> Conseil de l'Université.** Il s'est tenu à Hanoï, début

septembre 2016 parallèlement à la visite au Vietnam du Président de la République Française. Un nouveau projet de formation en aéronautique (Bachelor & Master) y a été approuvé. Initié par le Consortium, il fait intervenir l'ENAC et l'Institut Aéronautique et Spatial de Toulouse. Un accord signé par le PDG d'Airbus SAS prévoit une participation financière de 1 800 000 €.

- **Renforcement du soutien du Consortium au financement des missions de formation.** En 2016, en plus du financement habituel opéré par le Consortium, les frais de transport pris en charge par les établissements membres pour les enseignants de master à l'USTH ont été

**CAMPUS FRANCE**

Depuis septembre 2015, l'Université Fédérale Toulouse Midi-Pyrénées héberge, au sein de la direction des Relations Internationales, la délégation régionale de Campus France, composée de 3 personnes. L'équipe sur place est principalement dédiée :

- à la gestion des programmes de bourses (majoritairement ceux du Gouvernement français) des bénéficiaires de l'académie de Toulouse (un peu plus de 1000 bénéficiaires Campus France au cours de l'année 2016) ;
- aux relations avec les partenaires locaux : établissements ayant confié la gestion de leurs programmes de mobilité à Campus France, responsables pédagogiques ou personnes chargées de la mobilité internationale (informations générales ou particulières, en relation avec les services parisiens) ;
- à la collecte d'informations locales, qui peuvent être relayées sur les réseaux sociaux, le site Internet, les documents d'accueil de Campus France ou encore auprès des Espaces Campus France dans le monde.

Par ailleurs, des réunions de travail ont été organisées avec les équipes de l'Accueil-Welcome Desk, de la Toul'box et de la Maison universitaire franco-mexicaine. Campus France a également participé à la Semaine de l'Étudiant, événement annuel porté par l'Université Fédérale.

► Contact : [toulouse@campusfrance.org](mailto:toulouse@campusfrance.org)

**PROMOTION À L'INTERNATIONAL**

En 2016, l'Université Fédérale a signé de nombreux accords de coopération visant le développement de nouveaux programmes académiques et scientifiques : 4 avec la Chine, 2 avec l'Indonésie et 1 avec les États-Unis. Elle a participé à des salons éducatifs internationaux afin de promouvoir l'offre de formations en master et doctorat du site : Chine, Indonésie, Turquie, Russie, Mexique, Pérou, Équateur, Inde, Brésil, Liban et Iran. Elle a également accueilli des délégations chinoises, indonésiennes et australiennes d'universitaires.

**La parole à...**


**Marianna Braza** Directrice de Recherche CNRS à l'Institut de Mécanique des Fluides de Toulouse, coordonnatrice du projet européen « Smart Morphing and Sensing » \*

Le dispositif Europ'Box a été mandaté par l'INP Toulouse pour collaborer à la rédaction du projet Horizon 2020 *Smart Morphing Sensing*. La contribution d'Europ'Box a été essentielle pour l'acceptation du projet. Dès le début, les membres de l'équipe ont souhaité s'imprégner des aspects scientifiques, techniques et de l'impact sociétal et environnemental du projet. J'avais connu auparavant d'autres cellules d'aide qui se limitaient à une contribution basée sur la forme plutôt que sur le fond du projet, avec des résultats finalement médiocres. Europ'Box a aidé à présenter avec clarté les aspects scientifiques et techniques par rapport aux exigences de l'appel d'offres, minutieusement étudiées et analysées. Les chercheurs ont parfois tendance à supposer compréhensibles certains aspects scientifiques et ne sont pas à même de faire le lien avec ces exigences. Par ailleurs, nous avons travaillé en parfaite harmonie avec l'équipe Europ'Box, en rédigeant bien souvent « à quatre mains » les différentes parties de notre proposition. Ce fut une expérience très fructueuse et positive et je garderai longtemps en mémoire les précieux conseils sur la dernière ligne droite avant la soumission. Si nous avions la possibilité de confier à Europ'Box le monitoring du projet avec participation à la coordination, nous n'aurions pas hésité à demander ce service. Europ'Box peut jouer un rôle très important pour motiver les chercheurs à participer à des programmes européens.

\* Projet N° 723402. Ce projet représentant un montant de 4 M€, commencera le 1/05/17 pour une durée de 3 ans, dans le cadre de l'appel d'offres « MOBILITY FOR GROWTH ».

**Témoignage : Patrick Boiron,**

Recteur de l'Université des Sciences et Technologies de Hanoï au Vietnam

L'USTH continue ainsi son développement, non sans difficultés mais avec assurance. Toutefois, la période de 10 ans de l'Accord intergouvernemental sera trop courte pour consolider la pérennité de l'USTH. Au regard des nouveaux défis qui s'annoncent, la poursuite de l'effort de la France et du Vietnam pour soutenir l'USTH, et la présence du Consortium USTH à ses côtés, resteront indispensables plusieurs années encore.

# MUFRAMEX

Créée en 2004, la Maison Universitaire Franco-Mexicaine (MUFRAMEX) est une institution bilatérale de coopération universitaire et scientifique entre le Mexique et la France. Sous la tutelle de la Secretaría de Educación Pública (SEP) et du Ministère de l'Éducation Nationale, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche, elle est rattachée administrativement à l'Université Fédérale Toulouse Midi-Pyrénées.



## OBJECTIFS 2017

► **Optimiser les actions ayant fait leurs preuves et en initier de nouvelles** afin d'encourager la mise en place de projets de recherche ou de formation bilatéraux.

► **Élargir le réseau de partenaires en France et au Mexique**, en établissant des relations privilégiées avec certains d'entre eux.

► **Créer une base de données répertoriant les « mexicanistes »** en sciences humaines et sociales d'une part et les Mexicains ayant des relations privilégiées avec la France, d'autre part.



L'Ambassadeur du Mexique, SE Juan Manuel Gómez Robledo, avec l'ancienne Présidente de l'UFTMP, Marie-France Barthet et la Directrice de la MUFRAMEX, Sonia V. Rose, lors de sa visite à l'Université Fédérale le 14 mars 2016.  
► © Aurélie Garriga / UFTMP

2016 a constitué une année riche en termes d'activité et de résultats : la structure a été consolidée juridiquement et financièrement, l'équipe a été renouvelée et une nouvelle stratégie de communication a été définie.

## ACTIONS POUR ENCOURAGER LA FORMATION DES RÉSEAUX

Le 5<sup>e</sup> Symposium de Boursiers CONACYT en Europe s'est déroulé au Parlement européen à Strasbourg, en présence de l'Ambassadeur du Mexique, du Directeur du CONACYT et de l'Attaché de coopération scientifique auprès de l'ambassade de France au Mexique. Organisé en avril, le symposium a rassemblé 5 directeurs de centres CONACYT et 133 participants, dont 98 boursiers inscrits dans 75 universités de 12 pays européens. La MUFRAMEX et l'Académie Mexicaine des Sciences ont signé une nouvelle convention jusqu'en 2019 dans le but de continuer à encourager les échanges scientifiques et la formation de réseaux par le biais de l'organisation des « Ateliers Thématiques ».

## CONFÉRENCE AU GRAND PALAIS À PARIS

Dans le cadre de l'exposition « Mexique 1900-1950 » une journée d'étude organisée par la MUFRAMEX et l'Ambassade du Mexique, réunissant des spécialistes français et étrangers s'est déroulée à guichets fermés devant un public dynamique et motivé.

## RECHERCHE SUR LA COOPÉRATION

La MUFRAMEX a poursuivi son travail de production de connaissances sur la nature des échanges académiques franco-mexicains avec, entre autres, la participation à deux événements ayant pour thème l'enseignement supérieur à Mexico et des publications dans le cadre du projet CONACYT RIMAC (Réseau sur l'Internationalisation et Mobilités Académiques et Scientifiques).

# Répondre aux défis sociétaux grâce à une université de recherche interdisciplinaire

L'excellence de la recherche menée dans les établissements et organismes de l'UFTMP n'est plus à prouver. C'est sur ce constat que les réflexions autour d'un nouveau projet d'université intégrée ont pu s'appuyer, même si la perte de l>IDEX a particulièrement marqué le département « Recherche, Doctorat et Valorisation ». Les mesures d'accompagnement de l'arrêt de l>IDEX ont permis de maintenir les projets en cours, quelle que soit leur nature, jusqu'à leur terme. Plusieurs actions d'envergure ont parallèlement été déployées en cours d'année dans le domaine de la recherche afin de poursuivre les objectifs stratégiques de l'Université Fédérale.



## CHIFFRES CLÉS

ÉCOLE DES DOCTEURS DE TOULOUSE (EDT) :

**3763** DOCTORANTS FORMÉS

**267** SESSIONS DE FORMATION

**70** FORMATIONS DIFFÉRENTES

**4344** DOCTORANTS en 2015-2016 (dont 1 578 en sciences humaines et sociales et 2 766 en sciences et technologies)

**913** DOCTEURS DIPLÔMÉS EN 2015-2016

► Visite de Penn State University (Pennsylvanie) en mars 2016 © Jeremy Hess

## OBJECTIFS 2017

► **Participation active à la mise en place de la feuille de route IDEX** votée dans l'ensemble des CA des établissements :

- Animation des groupes de travail ;
- Préparation des objectifs fixés dans la feuille de route.



## FINANCEMENT DE CONTRATS DOCTORAUX

L'année 2016 a débuté par le déploiement d'un appel à projets visant au financement de contrats doctoraux pour les chercheurs et enseignants-chercheurs des établissements ne pouvant bénéficier de l'appel à projet recherche

de l'Université Fédérale. Après une phase de sélection, 9 contrats doctoraux ont ainsi pu être attribués à 18 équipes de recherche de ces établissements (en supplément des 22 contrats cofinancés avec la Région Occitanie dans le cadre de l'appel annuel de l'Université Fédérale). Le financement de cet appel complémentaire a été réalisé sur des fonds IDEX.

## CHIFFRES CLÉS

AIDE À LA MOBILITÉ INTERNATIONALE :

100 000 €  
ALLOUÉS en 2016

76 DOCTORANTS LAURÉATS

15 ÉCOLES DOCTORALES BÉNÉFICIAIRES

## SOUTENIR L'INTERDISCIPLINARITÉ

Plusieurs appels à projets de l'Université Fédérale ont vocation à faire émerger et/ou soutenir des projets interdisciplinaires, seuls à même de répondre aux enjeux sociétaux contemporains qui nécessitent la collaboration et la fertilisation croisée entre grandes disciplines. Certains de ces enjeux (modification du climat, aéronautique, développement durable, etc.) trouvent un creuset favorable en région grâce à la concentration en forces de recherche dans ces domaines et la présence d'acteurs économiques majeurs. D'autres problématiques méritent aussi d'être soutenues compte tenu de la très large couverture des activités de recherche du site. Une réflexion sur les meilleurs dispositifs de soutien à l'interdisciplinarité a été lancée et s'est traduite par la visite d'une délégation toulousaine en mars 2016 à « Penn State University ». Cette université publique américaine de Pennsylvanie a en effet mis en place depuis une vingtaine d'années des *instituts interdisciplinaires* dotés de moyens financiers et humains propres et conduisant une politique scientifique sur des enjeux sociétaux, tels que *Terre et systèmes environnementaux, Sciences des matériaux, Sciences du vivant, Sciences sociales, Cyber sciences*. L'Université Fédérale pourrait s'inspirer de certains dispositifs pratiqués à Penn State University pour asseoir sa propre politique d'interdisciplinarité. Dans le même temps, des programmes nationaux ont été lancés pour favoriser des approches

interdisciplinaires; telles les actions « Instituts de convergence », dont l'ambition est d'initier une nouvelle démarche visant à structurer quelques centres rassemblant des forces scientifiques pluridisciplinaires de grande ampleur et à forte visibilité pour mieux répondre à des enjeux majeurs, à la croisée des défis sociétaux et économiques et des questionnements de la communauté scientifique. Plusieurs projets d'« Instituts de convergence » proposés par des acteurs du site ont été labellisés par l'Université Fédérale : TISSE - School of Sustainability Science; BIOECO - Bio économie; TMBI - Toulouse Mind & Brain Institute; XSYS - Toulouse Institute for Complex Systems Studies.

## VERS UNE UNIVERSITÉ À RAYONNEMENT INTERNATIONAL

Dans la perspective de l'élaboration d'un projet nouveau permettant l'identification de l'Université de Toulouse comme une université figurant dans les grands classements internationaux, le département Recherche Doctorat et Valorisation a été chargé de la mise en place d'un groupe de travail sur la recherche. Articulé avec un Comité d'Orientation Stratégique constitué de 12 scientifiques, ce groupe de travail a conduit une réflexion sur divers éléments de structuration de la recherche au sein d'une université intégrée. Les réflexions à l'échelle du site ont également été nourries par un comparatif exhaustif avec les principaux sites universitaires français ayant bénéficié du dispositif IDEX.

## ÉCOLE DES DOCTEURS DE TOULOUSE

L'année 2016 est celle de la publication de l'arrêté du 25 mai 2016 modifiant le cadre national de la formation doctorale. L'ensemble des acteurs du doctorat ont souhaité mener une large concertation sur la mise en œuvre de cet arrêté sur le site toulousain. En lien avec le Département Recherche, Doctorat et Valorisation, l'École des Docteurs a impulsé fin 2016 plusieurs réunions pour travailler collectivement à son adaptation. Le nouvel arrêté a entraîné des modifications des documents administratifs communs à l'ensemble des établissements. Certaines obligations présentes dans l'arrêté étaient déjà prises en charge depuis plusieurs années par l'École des Docteurs : la formation des doctorants effectuant des missions d'enseignement est notamment réalisée et mutualisée depuis 2009, sans aucune

contrepartie financière des Écoles doctorales. Le projet IDEX EDT a été un levier important pour la mise en place de bonnes pratiques pour tous les doctorants du site. Mais au-delà de l'harmonisation de la formation doctorale, le projet École des Docteurs a permis de valoriser le diplôme de doctorat : à travers la diversification et le développement des modules de formation transversale, le renforcement de la mobilité

internationale, l'accompagnement de la poursuite de carrière des docteurs vers les entreprises et un observatoire du doctorat qui permet une meilleure connaissance des parcours des docteurs. L'École des Docteurs est maintenant à un moment crucial de son histoire, à l'instar des autres collèges doctoraux en France : le diplôme de doctorat doit en effet prochainement être délivré par l'Université de Toulouse.

## L'UNIVERSITÉ FÉDÉRALE PIONNIÈRE DANS LA CRÉATION D'UNE FORMATION À L'ÉTHIQUE DE LA RECHERCHE ET À L'INTÉGRITÉ SCIENTIFIQUE

Les écoles doctorales ont souhaité que l'École des Docteurs pilote un groupe de travail permettant de développer une formation à l'éthique de la recherche et à l'intégrité scientifique, fin 2015. Un groupe d'enseignants-chercheurs identifié grâce à un appel à participation dans les écoles doctorales toulousaines a mis au point un « kit » de formation comprenant : un diaporama, des dilemmes éthiques, une trame de formation. Ces travaux se sont inspirés des réflexions menées au sein de la CERNA (Commission de réflexion sur l'Éthique de la Recherche en sciences et technologies du Numérique d'Allistene). Cette formation réalisée en binôme, comprend un intervenant issu des disciplines science, technologie, santé, ingénierie et une personne issue des sciences humaines et sociales, droit économie, gestion.

Pendant l'année universitaire 2015-2016, cette formation a été testée lors de 4 sessions. Elle a été reconduite à plus grande échelle pour l'année universitaire 2016-2017. Au total à Toulouse, en quelques mois, 12 intervenants enseignants/chercheurs, chercheurs et ITRF ont déjà formé plus de 130 doctorants de disciplines et horizons différents.

L'Université de Toulouse est la première en France où cette formation est dispensée de manière transversale à tous les doctorants. Les échanges interdisciplinaires sont particulièrement fructueux pour la dynamique de formation.

► Pour aller plus loin : <https://hal.archives-ouvertes.fr/cel-01452867>

## La parole à...



## Maria Teresa Munoz Sastre

Professeure des Universités, Université Toulouse - Jean Jaurès  
Présidente du Comité d'Éthique pour la Recherche Non Interventionnelle de Toulouse

Toute recherche portant sur l'humain peut, même si elle ne prévoit aucune intervention directe sur le corps des personnes, présenter des risques pour les participants. La plupart du temps, ces risques sont bien perçus par les chercheurs. Dans certaines études cependant, ces risques ne sont pas faciles à évaluer. Il est alors nécessaire qu'une instance qui n'est pas partie prenante de l'étude examine le protocole de celle-ci et détermine, de manière collégiale, les risques potentiels. Le Comité d'Éthique pour la Recherche Non Interventionnelle de Toulouse (CERNI) est une de ces instances. Ce comité ne se substitue pas aux structures ad hoc opérant au niveau de composantes, de laboratoires ou d'établissements.

Les questions éthiques qu'examine le CERNI sont dissociées des questions de recherche. Elles ne portent pas sur la pertinence de la recherche ni sur la méthode utilisée mais sur les conséquences, pour les personnes, de leur participation à cette recherche. Cette recherche peut-elle entraîner des effets négatifs temporaires ou durables ? Si oui, y a-t-il un moyen de les éviter ? Ces questions portent également sur le caractère volontaire ou non de la participation. Les personnes ont-elles subi des pressions ? Les personnes sont-elles correctement informées des conditions de l'étude ? Elle porte enfin sur le respect des personnes. L'anonymat des participants est-il respecté ? Sinon, toutes les précautions sont-elles prises pour que le fichier des participants ne puisse être exploité par des tiers ?

En 2016, six séances plénières se sont tenues. Au total, vingt protocoles de recherche ont été examinés, issus des domaines de la médecine (4), de la pharmacie (1), de la psychologie (9), des sciences de l'éducation (2), de la sociologie (1), de l'économie (1), et de l'aéronautique (2). L'obtention du statut d'Institutional Review Board (IRB) permettrait que les protocoles de recherche visés soient éligibles aux appels à projets internationaux exigeant un visa certifié IRB et que leurs résultats soient publiables dans des revues scientifiques ayant les mêmes exigences.

## L'UNIVERSITÉ FÉDÉRALE SE DOTE D'UN COMITÉ D'ÉTHIQUE POUR LES RECHERCHES NON INTERVENTIONNELLES

Le Comité d'Éthique pour les Recherches Non Interventionnelles de l'Université de Toulouse (CERNI) a été mis en place le 18 décembre 2015. Ses membres ont été nommés après délibération du Conseil d'Administration de l'Université Fédérale Toulouse Midi Pyrénées. Ils rendent régulièrement, depuis un an, des avis relatifs aux questions éthiques concernant les projets de recherche issus de disciplines variées n'impliquant pas d'intervention biomédicale en tant que telles, mais reposant sur la participation de personnes à des protocoles de recherche. Les missions du CERNI consistent à veiller à ce que ces protocoles respectent un certain nombre de règles en matière d'éthique de la recherche (consentement, information des personnes participantes, respect de la confidentialité des données, retour des résultats). Au-delà de cette dimension juridique, le comité a soutenu la communauté universitaire en permettant à de nombreux chercheurs de se prévaloir d'un avis d'un comité d'éthique pour pouvoir publier leurs travaux ou faire des demandes de financement pour lesquelles ce type d'avis est aujourd'hui de plus en plus requis (Europe, ANR).

► Contact : [bureau-cerni@univ-toulouse.fr](mailto:bureau-cerni@univ-toulouse.fr)

**VALORISATION ET RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES**

En 2016, le Bureau valorisation et relations avec les entreprises de l'Université Fédérale a travaillé à construire une politique partagée par tous les membres.

Dans le cadre du suivi des actions menées par Toulouse Tech Transfer (TTT), le Bureau a examiné et validé le plan d'actions 2016 relevant du Fonds National de Valorisation (FNV) et a assuré le suivi de sa mise en œuvre tout au long de l'année. Des réflexions ont aussi été menées pour l'amélioration du partage des données entre TTT et les établissements, ainsi que pour la rédaction d'un avenant actualisant les conventions. 2016 étant la dernière année couverte par le FNV,

une priorisation des prestations menées dans ce cadre par TTT a été initiée, accompagnée d'une réflexion pour trouver de nouvelles sources de financement. Afin d'améliorer les relations avec le monde socio-économique, un travail important a été réalisé pour simplifier les relations des équipes de recherche des membres de l'UFTMP avec l'Institut de Recherches Technologiques (IRT) Saint-Exupéry. De même, un rapprochement coordonné avec la société AIRBUS Group a permis de faciliter la mise en place d'un cadre contractuel pour l'encadrement de thèses en contrat CIFRE (Conventions Industrielles de Formation par la Recherche). Enfin, certaines actions importantes devraient aboutir en 2017, comme la mise en place d'un guichet numérique, pour favoriser l'accès aux compétences des chercheurs et/ou à leurs technologies, ou encore comme l'organisation de séminaires mixtes Industrie/Recherche sur des sujets transversaux, pour développer les rencontres et les échanges entre les acteurs régionaux.

**FOCUS TOULOUSE TECH TRANSFER**

**Un accélérateur d'innovation pour les entreprises**

Toulouse Tech Transfer (TTT), la Société d'Accélération du Transfert de Technologies (SATT), valorise par le transfert de technologies, les résultats issus des laboratoires de recherche régionaux. TTT assure la conduite de projets de maturation en

investissant sur les résultats les plus prometteurs de la recherche publique afin de porter ces derniers à un niveau de maturité attractif pour les entreprises. TTT intervient sur toute la chaîne de valeur du transfert de technologies : 5 étapes clés, pouvant être menées simultanément, pour passer de l'invention des chercheurs à l'innovation de l'entreprise.

**Toulouse Tech Transfer :**

- ▶ **Création :** 12 janvier 2012 dans le cadre du Programme d'Investissement d'Avenir (PIA).
- ▶ **Fondateurs et actionnaires :** Université Fédérale Toulouse Midi-Pyrénées 42%, CNRS 25% et CDC 33%.
- ▶ **Équipe :** 42 permanents (PI, juridique, encadrement technique, marketing, commerce...) et 22 ingénieurs de valorisation mobilisés en 2016 pour développer les preuves de concept et prototypes avec les laboratoires.
- ▶ **4 pôles marchés :**
  - Systèmes & Ingénierie
  - Applications Numériques
  - Santé
  - Greentech

**2017, année charnière :**

- Renforcement du partenariat avec les collectivités (Région et Métropole);
- 2<sup>nd</sup>e échéance triennale;
- Maintien du niveau de revenu et de retour vers les laboratoires et les inventeurs.

**CHIFFRES CLÉS**

**4 500**

CHERCHEURS, répartis dans 115 laboratoires.

**105** RÉSULTATS analysés conduisant à 89 inventions identifiées.

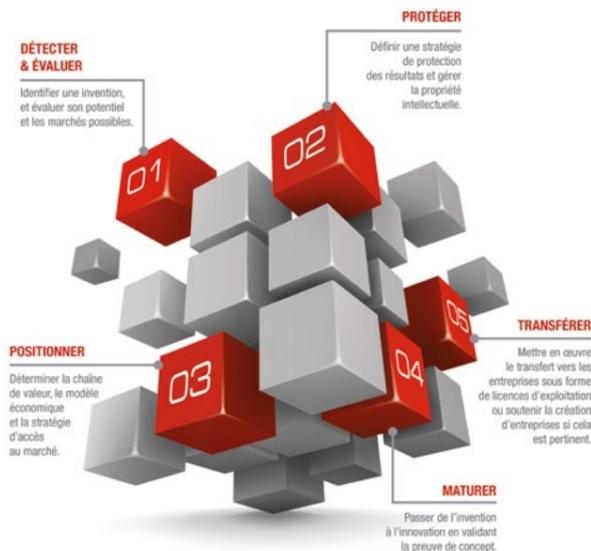
**39** DEMANDES DE BREVETS déposées, ainsi que 16 autres titres de PI.

**39** PROJETS DE MATURATION lancés avec un engagement financier de plus de 4,6 M€.

**19** ACCORDS DE LICENCE signés pour un cumul depuis la création de la SATT de 65 transferts.

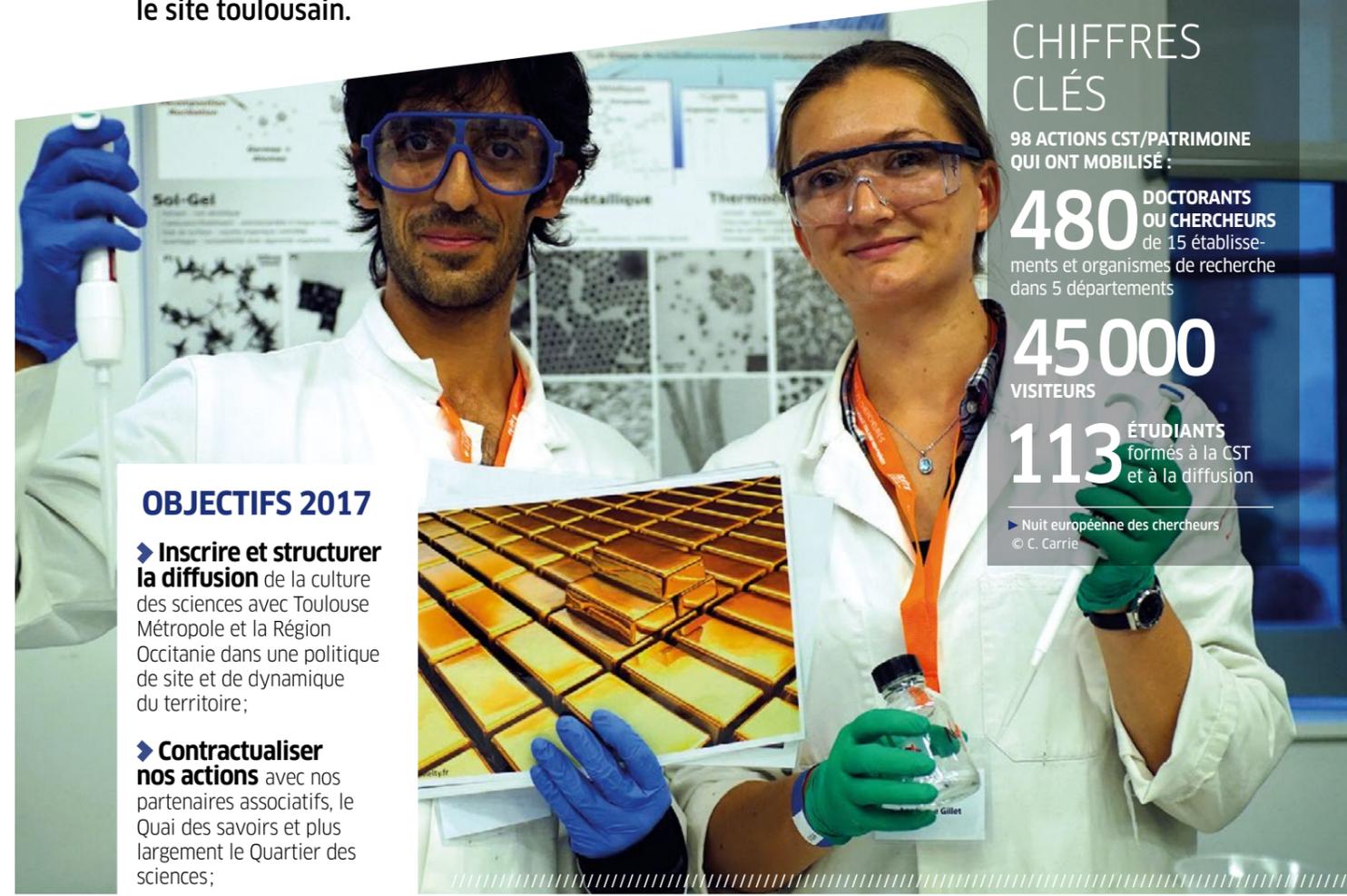
**1** RES PRISES DE PARTICIPATION AU CAPITAL DE 3 START-UP.

**+1** MILLION D'EUROS DE REVENU PERÇU.



**Diffuser et partager les savoirs**

La diffusion et le partage des savoirs sont l'interface entre le monde de la recherche et la société civile. Faisant interagir grand public, monde associatif, partenaires institutionnels avec les établissements et organismes de l'Université Fédérale Toulouse Midi-Pyrénées, la mission de diffusion de la culture des sciences et des techniques donne de la visibilité aux actions et au patrimoine scientifiques sur tout le site toulousain.



**CHIFFRES CLÉS**

98 ACTIONS CST/PATRIMOINE QUI ONT MOBILISÉ :

**480** DOCTORANTS OU CHERCHEURS de 15 établissements et organismes de recherche dans 5 départements

**45 000** VISITEURS

**113** ÉTUDIANTS formés à la CST et à la diffusion

▶ Nuit européenne des chercheurs © C. Carrie

**OBJECTIFS 2017**

▶ **Inscrire et structurer la diffusion** de la culture des sciences avec Toulouse Métropole et la Région Occitanie dans une politique de site et de dynamique du territoire;

▶ **Contractualiser nos actions** avec nos partenaires associatifs, le Quai des savoirs et plus largement le Quartier des sciences;

▶ **Consolider notre grand rendez-vous annuel** avec la Nuit européenne des chercheur.e.s 2017;

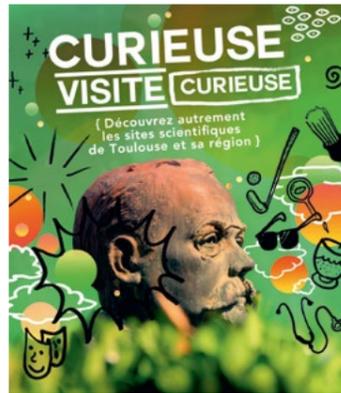
▶ **Explorer de nouvelles formes de médiation** et amorcer des actions de recherches participatives en phase avec les enjeux de société.

L'année aura été marquée par l'ouverture du Quai des savoirs en février 2016, lieu qui souhaite incarner la culture scientifique et technique toulousaine et une métropole des savoirs.

L'Université Fédérale est engagée dans la gouvernance et la programmation de ce tout nouveau lieu culturel à Toulouse, unique et original dans son mode d'organisation. Les enseignants-chercheurs et chercheurs sont au cœur de ce mouvement. Ils sont présents dans

les comités scientifiques des expositions pour valider les contenus scientifiques qui sont imaginés au Quai des savoirs; ils sont au cœur de la programmation de rencontres au Café du Quai coordonnées par l'Université Fédérale qui par sa situation, participe à l'identité d'un véritable « Quartier des sciences » qui trouve sa place aux Allées Jules Guesde, où le public peut découvrir, le Quai des savoirs, mais aussi, le Muséum, le théâtre Sorano et le Jardin des plantes.

## PATRIMOINE SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE



La mission PATSTEC en Midi-Pyrénées, installée au sein de l'Université Fédérale Toulouse Midi-Pyrénées continue à honorer le cahier des charges du programme national placé sous l'égide du Musée des Arts et Métiers en réalisant l'inventaire du patrimoine matériel et immatériel de la recherche et en développant des outils de valorisation.

**Inventaire : 2 769 fiches instruments** sont à ce jour référencées dans la base de données PATSTEC dont 920 sont visibles sur le site

<http://www.patstec.fr>. Une rencontre en septembre 2016 sur le site de l'ONERA Toulouse avec Jean-François Coiffard, son Directeur, Dominique Le Queau (Directeur du Rayonnement scientifique, industriel et institutionnel de l'ONERA) et François Lioussé (Président de l'association des Anciens de l'ONERA), a permis d'amorcer une collaboration sur les sites de la région Occitanie. **Formation** : une collaboration avec le pôle formation de l'Institut Supérieur Couleur Image Design de l'Université Toulouse - Jean Jaurès via une étude pédagogique proposée aux étudiants, a abouti à la réalisation d'un « jeu des 7 familles », imprimé en 500 exemplaires. **Valorisation** : depuis plusieurs années, la mission coordonne les *Curieuses visites curieuses*, en partenariat avec les Chemins Buissonniers, les Anachroniques, la Gargouille et l'AGIT. En 2016, 17 visites théâtralisées de sites scientifiques ont

été proposées dans 5 départements de la région. Afin d'en améliorer la visibilité et la diffusion, une présentation détaillée ainsi que la programmation sont visibles sur : [www.univ-toulouse.fr/culture/rendez-vous-grand-public/curieuses-visites-curieuses](http://www.univ-toulouse.fr/culture/rendez-vous-grand-public/curieuses-visites-curieuses)

## LA NUIT EUROPÉENNE DES CHERCHEUR.E.S



Fin septembre 2016, une nouvelle Nuit européenne des Chercheur.e.s a eu lieu en simultané dans 330

villes en Europe. Le Cinémovida à Albi et, pour la toute première fois, le Quai des Savoirs et le Muséum d'Histoire Naturelle à Toulouse ont ouvert leurs portes pour une soirée exceptionnelle de rencontres et de partages entre chercheur.e.s et grand public. Les établissements de l'Université Fédérale se sont mobilisés cette année autour du thème « les idées », avec un parrain hors pair, le mathématicien français Cédric Villani, lauréat de la prestigieuse Médaille Fields en 2010. 4 800 visiteurs ont pu déambuler au gré de leur curiosité à travers un parcours d'animations originales, ludiques et interactives et toucher ainsi du doigt la recherche en train de se faire. 300 chercheur.e.s. de toutes les disciplines sont venus partager leurs connaissances et faire découvrir leur métier. 92 d'entre eux ont pu bénéficier d'une sensibilisation à la médiation scientifique et aux techniques de communication.

► **Pour aller plus loin** : [www.univ-toulouse.fr/culture/rendez-vous-grand-public/la-nuit-europeenne-des-chercheurs](http://www.univ-toulouse.fr/culture/rendez-vous-grand-public/la-nuit-europeenne-des-chercheurs)

## SI ON PARLAIT SCIENCE AUTOUR D'UN CAFÉ ?

De mars à juillet 2016, le Café du Quai des Savoirs accueille tous les mardis à 18h30 des rencontres autour des sciences proposées par les établissements de l'Université Fédérale Toulouse Midi-Pyrénées. Ces cafés-rencontres se veulent avant tout des moments privilégiés entre les chercheurs et le grand public. Pas de cours magistral ou de « conférence » au sens strict, mais des échanges conviviaux et ludiques, accessibles à tous, dans un lieu décontracté. La programmation est conçue pour éveiller la curiosité, comprendre et partager la démarche scientifique, dévoiler les dernières avancées scientifiques et technologiques, expliquer les métiers de la recherche et de l'industrie. Sciences, arts, techniques, autant de sujets de recherche et d'innovation sur lesquels dialoguer et débattre.

► [www.univ-toulouse.fr/cafe-du-quai](http://www.univ-toulouse.fr/cafe-du-quai)

# Développer les synergies pour des formations adaptées et innovantes

Poursuivre la construction d'une offre cohérente sur le territoire et la promouvoir ; partager les expériences pédagogiques ; encourager l'entrepreneuriat étudiant ; favoriser l'orientation et contribuer à l'égalité des chances... Toutes ces actions sont menées au service d'un objectif commun : valoriser l'offre de formation des établissements de l'Université Fédérale.



## OBJECTIFS 2017

► **Développer** la plateforme numérique de soutien aux initiatives pédagogiques ;

► **Déployer et ancrer** le dispositif PEPITE - ECRIN comme interface visant à orienter les porteurs de projets vers les structures et dispositifs favorisant l'entrepreneuriat étudiant. Positionner ainsi le statut national d'Étudiant Entrepreneur comme un « pass » dans l'écosystème entrepreneurial régional ;

► **Poursuivre les actions** favorisant la liaison lycée-enseignement supérieur dans le cadre du continuum bac-3 bac+3 et réaliser des actions d'information et d'orientation.

## LA DYNAMIQUE DE TRANSFORMATION PÉDAGOGIQUE

Dans le cadre du projet FORMES (Formation des Enseignants du Supérieur), la seconde session de formation à la pédagogie a réuni 28 enseignants nouvellement recrutés dans les universités lors d'une journée commune avec les nouveaux entrants des écoles d'ingénieurs, formés dans le cadre de DEFI Diversités. En complément, le Service Interuniversitaire de pédagogie (SIUP) de l'Université Fédérale a organisé 4 conférences en 2016 (Serious Game et Pédagogie, Blended Learning, Cerveau et Apprentissage, Interagir en cours avec tous les étudiants) et 94 personnes ont été formées dans le cadre du plan de formation ouvert à tous les enseignants du site. Enfin, 2016 marque le démarrage d'un nouveau projet : la création d'une plateforme de soutien aux initiatives pédagogiques. Son but : présenter l'offre de formation à la pédagogie du site, favoriser les échanges entre enseignants, accompagnants (conseillers et ingénieurs pédagogiques) et chercheurs, autour de la présentation des initiatives pédagogiques du site, sous la forme de courtes vidéos. Ce projet est retenu et cofinancé dans le cadre de l'AMI 2016 du MENESR.

## CHIFFRES CLÉS

RÉPARTITION DES EFFECTIFS ÉTUDIANTS PAR TYPE DE FORMATION :  
**85,8%** EN FORMATION INITIALE / 7,8 % en formation continue / 2,4% en alternance (apprentissage et contrat de professionnalisation)

RÉPARTITION PAR NIVEAUX D'ÉTUDE :  
**42,8%** EN LICENCE / 9,2% en cycle Ingénieur / 22,1% en Master / 6% en Doctorat / 19,9% autres

TRANSFORMATION PÉDAGOGIQUE :  
**94** ENSEIGNANTS FORMÉS / 4 conférences organisées

## PÔLE ENTREPRENEURIAT ÉTUDIANT PEPITE - ECRIN

Le pôle PEPITE - ECRIN, qui implique l'ensemble des établissements de l'Université Fédérale, poursuit ses objectifs d'information, de sensibilisation et d'accompagnement des étudiants sur la création - reprise d'activité au travers du statut national d'Étudiant Entrepreneur et du Diplôme d'Étudiant Entrepreneur (D2E). Ainsi, en 2015-2016, sur l'académie de Toulouse, plus de 4 000 étudiants ont suivi des modules de sensibilisation au sein des universités et des grandes écoles et en 2016-2017, 100 étudiants entrepreneurs ont obtenu le statut dont 44 sont inscrits au Diplôme d'Étudiant Entrepreneur. La promotion des étudiants ayant le statut a ainsi plus que doublé en un an (45 en 2015-2016). Un nouveau tiers-lieu a ouvert en novembre 2016 au sein du Catalyseur (porté par l'Université Toulouse III - Paul Sabatier, l'INSA de Toulouse et Science Animation). Ouvert à tous les étudiants du PEPITE-ECRIN, il offre à la fois un espace de coworking, un lieu de prototypage (FabLab) et, chaque semaine, des ateliers collectifs du D2E.

## La parole à... Nathalie Pasquier



Administratrice à la Commission européenne (Direction Générale Éducation, Jeunesse, Sport et Culture)

La « Nuit européenne des chercheurs » a été lancée en 2005 par la Commission européenne pour promouvoir le métier de chercheur, découvrir de manière ludique leurs travaux et susciter l'intérêt pour cette carrière. Depuis sa création, cette initiative rencontre un fort succès et a rassemblé lors des dernières éditions plus d'un million de visiteurs. La « Nuit européenne des chercheurs » est partie intégrante du programme européen « Marie Skłodowska-Curie » qui soutient la formation et la carrière des doctorants et post-doctorants. Le 30 septembre 2016, j'ai eu le plaisir de participer à l'événement toulousain dont j'ai apprécié le succès populaire et l'enthousiasme des chercheurs pour partager leurs passions et susciter la curiosité des visiteurs. La réussite de l'événement toulousain est aussi le résultat de l'investissement et de l'expérience de l'équipe organisatrice à l'Université Fédérale Toulouse Midi-Pyrénées. Un autre point positif de la manifestation toulousaine était la participation de chercheurs de toutes les disciplines scientifiques. Vu le succès de ces événements, la Commission européenne souhaiterait amplifier son soutien pour permettre par exemple d'augmenter le nombre de jours d'activités. Nous souhaitons également renforcer la dimension européenne de l'événement en encourageant les activités conjointes entre villes organisatrices de différents pays européens.

## OBJECTIFS 2017

► **Amplifier les dispositifs des Cordées de la réussite** et mettre en place un outil de suivi, de pilotage et d'évaluation;

► **Développer sur le site de la cartographie** un référencement et un affichage des formations selon l'approche métiers/compétences;

► **Déployer des actions innovantes** en matière de formation tout au long de la vie dans le secteur du numérique et développer le portail VAE vers un portail « validation des acquis tout au long de la vie »;

► **Renforcer Toulouse Tech** : mener une réflexion commune autour des compétences de l'ingénieur du futur afin de définir les dispositifs pédagogiques pertinents.

////////////////////

## INFORMATION - ORIENTATION - CONTINUUM -3,+3

Plusieurs actions ont été mises en place par l'UFTMP et ses partenaires pour favoriser l'accès et l'orientation des différents publics à l'offre de formation et augmenter sa lisibilité :

- la cartographie de l'offre de formation des établissements de l'UFTMP (*formations.univ-toulouse.fr*), élaborée avec le soutien du Conseil Régional, a été mise à jour suite aux évolutions résultant de l'accréditation 2016-2020.
- le CIO du Sup, centre d'information et d'orientation spécialisé dans l'enseignement supérieur de l'académie de Toulouse, est installé depuis novembre 2016 au sein même de l'Accueil-Welcome Desk de l'Université Fédérale.
- Un conseiller d'orientation psychologue y accompagne les visiteurs dans la construction de leur projet d'études supérieures, leur réorientation et les procédures Admission Post Bac (APB).
- Lors des salons de l'Étudiant, Infosup, Sup Nord-Est et Pyrénées, l'UFTMP a informé plus de 1 500 futurs étudiants sur les différentes actions menées afin de faciliter l'orientation et l'insertion dans la vie étudiante.

## CORDÉES DE LA RÉUSSITE

La question de l'accès à l'enseignement supérieur des jeunes les plus défavorisés est un enjeu majeur pour notre société et pour l'emploi. Ainsi, dans le cadre du dispositif des *Cordées de la réussite*, neuf établissements de l'UFTMP travaillent en partenariat avec 80 collèges et lycées sur des projets qui visent à lutter contre les résistances culturelles, sociales et familiales qui entourent ces jeunes et ainsi favoriser l'accès et la réussite dans l'enseignement supérieur.

## CHIFFRE CLÉ

**100** ÉTUDIANTS ENTREPRENEURS ont obtenu le statut dont 44 sont inscrits au Diplôme d'Étudiant Entrepreneur porté par l'UFTMP.

Plus de 2 000 élèves bénéficient chaque année de leurs actions. Ces neuf Cordées ont un objectif commun : favoriser l'inclusion sociale et professionnelle des publics défavorisés. Afin d'inscrire ces dispositifs d'égalité des chances dans une démarche partagée, cohérente et complémentaire et ainsi amplifier l'efficacité des

actions menées, l'UFTMP s'est engagée en 2016 dans une démarche de coordination de l'ensemble des initiatives mises en œuvre par ces établissements.

## L'OFFRE DE FORMATION INITIALE ET CONTINUE DES ÉTABLISSEMENTS : LA CONSTRUCTION D'UNE FORMATION TOUT AU LONG DE LA VIE (FTLV)

La nouvelle offre de formation consolidée du site est ouverte depuis la rentrée 2016. La volonté collective de valoriser cette offre a abouti à la rédaction et à la publication des fiches RNCP (traduction des formations en métiers/compétences) des mentions de Licences Professionnelles et de Masters. Cet outil de référencement des formations est un levier majeur pour l'activité de formation continue des établissements, notamment en termes de financement de parcours de formation et de lisibilité de l'offre pour les milieux socio-économiques. Venu renforcer la dynamique collective existante autour du portail VAE enseignement supérieur, un projet de développement de la FTLV autour des formations dans le domaine du numérique a été lauréat de l'Appel à Manifestation d'Intérêt FTLV du MENESR et sera mis en œuvre en 2017.

## TOULOUSE TECH

Le Collegium Toulouse Ingénierie devenu Toulouse Tech (TT) pour une meilleure visibilité à l'étranger, a lancé en octobre 2016 son portail de l'offre de formation à l'international (*toulousetech.eu*). Il présente aux étudiants étrangers, de façon unifiée, l'offre de masters et mastères spécialisés (sous la forme de Masters of Science et d'Advanced Masters) de tous les établissements de Toulouse Tech. Les actions collectives engagées depuis le lancement du consortium ont été consolidées : innovation pédagogique avec l'élargissement du projet ACTIFS, mise en réseau des FabLab via le projet TT-Lab, renforcement de la visibilité de la passerelle PACES-écoles d'ingénieurs TT. En suivant les propositions du Conseil de Prospective et du Groupe Plénier, de nouvelles équipes de travail inter-établissements ont été mises en place (l'éthique et les formations d'ingénieur, l'enseignement des langues étrangères, la formation d'ingénieur par apprentissage). Cette dynamique de partage des bonnes pratiques permet le lancement de nouvelles actions qui participent à un enrichissement continu de l'offre de formation en ingénierie du site.

## Agir pour la qualité de la vie étudiante, parce qu'être étudiant ne se résume pas aux études

L'année 2016 aura été une année de développement de l'offre de services proposée par l'Université Fédérale aux établissements du site et à leurs étudiants. L'année aura également été marquée par l'élaboration partagée du projet d'amélioration de la vie étudiante de l'académie de Toulouse 2016-2020.



## OBJECTIFS 2017

► **Mise en œuvre opérationnelle du schéma de la vie étudiante** (santé sport, groupes de travail, forum étudiant);

► **Labellisation Marianne** (démarche qualité) de l'Accueil-Welcome Desk;

► **Renforcement de l'accompagnement des projets artistiques étudiants** tout au long de l'année;

► **Création d'une boutique** d'objets promotionnels aux couleurs de l'établissement.

////////////////////

## SCHÉMA D'AMÉLIORATION DE LA VIE ÉTUDIANTE

Le diagnostic, réalisé en 2015 sur l'ensemble du site avec le Crous de Toulouse - Occitanie et les établissements, a permis de définir de manière partenariale le plan d'actions 2016-2020 portant sur les enjeux essentiels de la vie étudiante : logement, santé, social, culture, vie associative, autonomie, sport, transports, tiers-lieux... Des rencontres avec la COMUE de Montpellier ont permis d'identifier les projets communs aux deux sites qui pourraient être approfondis.

## L'ACCUEIL-WELCOME DESK ÉTOFFE SON OFFRE DE SERVICES

Avec ses partenaires (Préfecture de Haute-Garonne - Bureau des étrangers, CAF de la Haute-Garonne et Crous de Toulouse-Occitanie), l'Accueil-Welcome Desk a accueilli un nouvel acteur essentiel pour les étudiants : le Centre d'Information et d'orientation du Supérieur du Rectorat. En parallèle de ce partenariat structurant et présent toute l'année, la SNCF et les mutuelles santé LMDE et VITAVI ont assuré des permanences en septembre afin de compléter les offres d'information.

## La parole à...

**Ludovic Craïssac** Cofondateur de l'Agence 636

En 2016, l'Université Fédérale m'a accompagné en tant qu'étudiant entrepreneur inscrit dans le diplôme d'établissement étudiant entrepreneur. Membre de la deuxième promotion de ce jeune parcours, cette expérience s'inscrit avant tout dans un collectif organisé autour des équipes du PEPITE-ECRIN. Rencontrer et échanger avec d'autres étudiants entrepreneurs, mais aussi et surtout avec des entrepreneurs expérimentés lors de modules de formation dédiés, m'a permis de renforcer mes compétences entrepreneuriales : développer des techniques de présentation, approfondir mes connaissances pour réaliser une étude de marché, etc. Le deuxième élément essentiel apporté par le statut étudiant-entrepreneur concerne le double tutorat académique et professionnel. J'ai eu la chance d'être accompagné par Anne-Laure Charbonnier directrice de l'incubateur Midi-Pyrénées et par Alexandre Minda, professeur à Sciences Po Toulouse. Ils m'ont aidé à faire grandir mon projet : le lancement de l'Agence 636 qui fait du conseil et de la formation sur l'utilisation des réseaux sociaux, LinkedIn et Twitter notamment. D'une seule personne à trois personnes maintenant, l'accompagnement de l'Université Fédérale Toulouse Midi-Pyrénées a clairement contribué à l'avancée de mon projet entrepreneurial.

## INITIATIVES ÉTUDIANTES

En complément de l'accompagnement proposé par les établissements à leurs étudiants, l'Université Fédérale favorise l'émergence de projets associatifs dans tous les domaines (culture, sport, international...) avec :

- le Fonds de Soutien aux Initiatives Étudiantes, abondé par les établissements et l'IDEX : 50 associations subventionnées depuis 2013, pour 100 projets réalisés;
- la première édition en 2016 du guide *Yapluka* : toutes les informations et contacts utiles au montage de projets associatifs étudiants sur le site de Toulouse.

année le 24 novembre sur les allées Jules Guesde à Toulouse. Plus d'une centaine d'étudiants des différents établissements ont participé au challenge Handy'Sport interuniversitaire ainsi qu'aux ateliers d'échanges et de partages.

## CULTURE

Parallèlement aux actions menées avec les établissements pour encourager la pratique artistique des étudiants, un projet visant à favoriser la présence d'équipes artistiques dans les campus a vu le jour en 2016. Le GdRA, compagnie théâtrale de renommée internationale et l'Usine, Centre national des arts de la rue et de l'espace public, ont travaillé avec 8 acteurs aux profils divers (étudiants, enseignants-chercheurs, personnels) pour créer le spectacle COMMUN(S), nourri par leurs témoignages sur leur lien au monde universitaire. Quatre représentations ont eu lieu au printemps 2016 à l'Université Toulouse Capitole, à l'Université Toulouse - Jean Jaurès, à l'ENAC et à la cité universitaire de Chapou.

## LA SEMAINE DE L'ÉTUDIANT

La Semaine de l'Étudiant (11<sup>e</sup> édition en 2016, du 14 septembre au 22 octobre) se déroule sur les 11 campus universitaires de l'académie. Dans chaque territoire, les acteurs du supérieur construisent, avec leurs partenaires locaux, un programme culturel et sportif visant à familiariser les étudiants avec leur nouvelle ville : visites de musées, rallye découverte de la ville, concerts, spectacles... Les étudiants s'impliquent également, s'approprient la manifestation, en proposant d'organiser un concert, en tant que membre d'une association ou comme bénévole. Au total, 18 000 personnes dont 12 000 étudiants ont assisté cette année à des événements du festival.

## HANDY'FEST

Événement de sensibilisation ludique et sportif autour de la question du handicap, Handy'Fest est organisé par Format Différence, l'Université Fédérale Toulouse Midi-Pyrénées et Atouts pour Tous. La deuxième édition s'est déroulée cette

► Événement Handy'Fest.  
© Thomas Saint Genies / UFTMP



## La parole à...



**Hélène Bernard** Rectrice de l'académie de Toulouse, chancelière des universités

Installé depuis début novembre au sein de l'Accueil-Welcome Desk, le CIO du Sup est un service complémentaire indispensable aux jeunes en attente d'informations, conseils, écoute pour construire activement leur projet personnel.

Je me félicite qu'en complément de l'action menée au sein des lycées, des CIO et SCU10-IP, ce CIO spécialisé dans l'enseignement supérieur mette à leur disposition, des conseillers d'orientation psychologues pour les accompagner dans la construction de leur projet d'études supérieures, les conseiller dans leur réorientation ou encore les guider lors des procédures Admission Post Bac. Dans le cadre d'une convention cadre signée en 2016 avec l'ensemble des lycées de Midi-Pyrénées, l'UFTMP et l'académie de Toulouse sont

engagées dans une politique de réussite des lycéens et étudiants de Bac-3 à Bac+3, fondée sur une diversification et une sécurisation des parcours de formation.

Cette politique se décline au niveau de chacun des établissements scolaires et d'enseignement supérieur. En développant des dispositifs d'accompagnement pédagogiques comme des conventions entre CPGE et universités, la co-animation du groupe académique continuum Bac-3/Bac+3 et des alternatives telles que les passerelles entre différentes voies d'orientation, ou encore la bourse au changement d'orientation, ceux-ci contribuent à une réelle fluidité des parcours et garantissent une réussite aux lycéens et étudiants.

Favoriser la réussite de chaque élève grâce à une orientation choisie et préparée, voilà l'ambition affichée de l'académie de Toulouse.

# Préparer l'avenir des campus universitaires

Avant la mise en place de nouveaux schémas directeurs, l'année 2016 a été une année de concertation : concertation dans le cadre de la définition du plan d'action du Schéma d'Amélioration de la Vie Étudiante, concertation dans le cadre de l'élaboration du Schéma Régional de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation du Conseil Régional.

10 campus universitaires de proximité

► Effectifs étudiants des établissements UFTMP par campus : Albi (4 515), Auch (776), Cahors (219), Castres (576), Figeac (471), Foix (281), Millau Saint-Affrique (52), Montauban (575), Rodez (1 168), Tarbes (3 047)

► Nombre de formations portées par les établissements UFTMP par campus : Albi (29), Auch (9), Cahors (2), Castres (15), Figeac (10), Foix (10), Millau Saint-Affrique (8), Montauban (8), Rodez (20), Tarbes (13)



## OBJECTIFS 2017

- **Formaliser les partenariats** avec les campus;
- **Améliorer la visibilité** de l'activité et la politique des campus en matière de recherche;
- **Mettre en œuvre le plan d'action** du schéma d'amélioration de la vie étudiante;
- **Développer de nouvelles synergies** avec les campus de la nouvelle région.

## PLAN D'ACTION DU SCHÉMA D'AMÉLIORATION DE LA VIE ÉTUDIANTE

Suite au diagnostic établi en 2015 par le département Formation et Vie Étudiante de l'Université Fédérale sur les conditions de vie étudiante, le plan d'actions d'amélioration de la vie étudiante a été établi autour de 5 axes stratégiques dont l'un spécifiquement orienté vers les campus de proximité afin « d'œuvrer pour une égalité des conditions de vie entre la métropole et les campus de proximité en renforçant les synergies entre les acteurs du territoire ».

La voie est par conséquent ouverte pour que les campus de proximité aient voix au débat sur chacun de ces axes tout en partageant de façon spécifique les problématiques liées aux implantations territoriales des campus universitaires. À travers la méthodologie d'élaboration du plan d'action et les axes identifiés, les campus sont totalement intégrés dans la démarche et participent au même titre que la métropole à construire la politique de l'Université Fédérale en matière de vie étudiante.

## CHIFFRES CLÉS

24 148

ÉTUDIANTS répartis sur 10 campus de proximité

dont

11 680

dans les établissements de l'Université Fédérale.

## POLITIQUE RÉGIONALE DES CAMPUS DE LA RÉGION OCCITANIE

Dans le cadre du dialogue qu'entretient l'Université Fédérale avec le Conseil Régional, le Département Réseau des campus universitaires (DRSU) a contribué à promouvoir auprès des campus de la nouvelle région Occitanie, la politique portée par l'Université Fédérale ainsi que les contrats de site mis en place de 2012 à 2016 conjointement par la COMUE et la région Midi-Pyrénées. Lors des rencontres organisées par la nouvelle région visant à élaborer la stratégie de celle-ci pour l'emploi et la croissance, les représentants des campus ont activement participé à la réflexion par leur présence aux réunions entre autres sur le SRESRI (Schéma Régional de l'Enseignement Supérieur de la Recherche et de l'Innovation) et par leur envoi de contributions. Parallèlement à la démarche régionale, chaque site s'est emparé de cette problématique et a mené au niveau local, tous acteurs confondus, une réflexion sur la politique de l'enseignement supérieur à mettre en œuvre pour favoriser l'accès et la réussite de tous les publics. Forts de l'expérience des précédents contrats, il s'agit pour chaque campus d'asseoir ses objectifs en termes de formation et de recherche et de consolider sa place et localement, et dans le réseau des campus de la COMUE par un triple partenariat : campus / COMUE / Région.

# Fédérer les enseignants autour d'une science vivante

Pour aider les professeurs des écoles et des collèges à faire évoluer leurs pratiques d'enseignement, la Maison pour la science propose une approche nouvelle des sciences basée sur l'investigation, l'expérimentation, le dialogue et sur un important réseau de collaboration entre scientifiques et enseignants formateurs.

## OBJECTIFS 2017

- **Maintenir une offre de formation** pertinente et originale pour tous les enseignants de l'académie;
- **Développer les actions** en direction des professeurs de lycées en lien avec l'académie des technologies;
- **Développer le projet LET's Go** dans la perspective d'ESOF Toulouse 2018;
- **Capitaliser l'expérience** acquise avec les 8 autres Maisons pour la science pour définir un prototype de référence à la création de nouvelles Maisons à travers la France.

\* Réalisation de projets scientifiques en anglais par des collégiens et des lycéens.



## « La parole à... » Alain-Michel Boudet

Professeur et Président du comité de pilotage de la Maison pour la science

La Maison pour la Science en Midi-Pyrénées est devenue un élément majeur de la formation continue en sciences des professeurs de l'académie. Cette belle opération menée en partenariat suscite l'intérêt des chercheurs et l'adhésion des professeurs. Les connaissances scientifiques évoluent rapidement. Elles doivent être régulièrement mises à jour et assimilées par les élèves pour construire les bases de leurs jugements, développer leurs connaissances et éveiller leur curiosité. La Maison pour la Science bénéficie de trois atouts : la qualité et l'actualité des contenus scientifiques, des méthodes adaptées, des contacts étroits entre les scientifiques et les enseignants formateurs. Une combinatoire efficace pour donner aux jeunes un « appétit » nouveau pour les sciences.

la découvrir en laboratoire et de rencontrer ceux qui la pratiquent au quotidien : enseignants-chercheurs, chercheurs, ingénieurs, étudiants ou industriels. Pour ce faire, la Maison pour la science met en place des actions de développement professionnel : formations, stages mais aussi ASTEP (Accompagnement en Sciences et Technologie à l'école Primaire) afin de faire évoluer l'image de ces disciplines auprès des professeurs et de leurs élèves.

La Maison pour la science a pour vocation d'accompagner les professeurs des écoles et des collèges, en leur révélant une science vivante et heureuse. Elle les amène à explorer la science actuelle en leur donnant l'occasion de

## UNE OFFRE TOUJOURS PLUS RICHE

En 2016, l'équipe de la Maison pour la science a ainsi accompagné près de 2000 enseignants, en proposant 82 actions sur tout le territoire académique, couvrant toutes les disciplines scientifiques, et faisant la part belle à l'interdisciplinarité. Notamment plébiscité cette année : « Graines de sciences - itinéraire scientifique et historique le long du Canal du Midi », un stage de 3 jours où les enseignants ont pu découvrir et explorer divers aspects de cet ouvrage classé par l'UNESCO, le fonctionnement d'une écluse, la biodiversité, l'alimentation en eau et l'histoire de sa construction. Cette année encore, de nouveaux partenaires, comme la Cinémathèque, le Musée & Jardins du Canal du Midi, mais aussi des acteurs du monde industriel (Renault, Actia) ont accepté de participer à certaines de ces actions, comme « les enjeux des véhicules électriques », et de contribuer ainsi à donner une autre idée des sciences et des techniques.

## CHIFFRES CLÉS

**82** ACTIONS réalisées

**1853** ENSEIGNANTS accompagnés

**+150** SCIENTIFIQUES et formateurs sur l'académie

**320** ÉTUDIANTS ASTEP répartis dans 160 écoles de l'académie

Graines de sciences : itinéraire historique et scientifique le long du Canal du Midi.  
© MPLS

# Animer la mutualisation du réseau des bibliothèques

L'année 2016 a été marquée par le déménagement du Service Interétablissements de coopération documentaire (SICD). Symboliquement importante, cette arrivée dans des locaux de l'Université Fédérale s'est déroulée sans interruption des services rendus aux établissements. Le département du Patrimoine Écrit a été particulièrement impacté par ce déménagement, auquel se sont ajoutés les travaux de la bibliothèque universitaire de l'Arsenal, où le SICD assure l'accueil du public pour les fonds anciens et la communication des documents. Marquant encore davantage l'insertion du service au sein de la structure fédérale, 2016 est également l'année où la nouvelle version de la convention de constitution du SICD est entrée en vigueur.

## CHIFFRES CLÉS

**215 101** DOCUMENTS ÉLECTRONIQUES (soit près de 150 millions de ressources, articles et chapitres inclus) et 2,6 millions de livres papier dans le catalogue commun

**+75 570** EMPRUNTEURS sur l'ensemble du réseau soit 57 178 emprunteurs uniques (plus de 24 % des emprunteurs sont des emprunteurs nomades qui fréquentent plus d'une bibliothèque)

**564 245** DOCUMENTS EMPRUNTÉS mais plus de 21 % d'entre eux font l'objet de prolongations de prêt (soit 716 840 opérations de prêts).

Bibliothèque universitaire de l'Arsenal / Université Toulouse Capitole © JP Garaudie

## OBJECTIFS 2017

- **Début de la mise en place** d'un nouveau système d'information documentaire et préparation de son insertion dans les SI des établissements;
- **Lancement de la nouvelle version de Tolosana**, la bibliothèque numérique patrimoniale et enrichissement des corpus pour mieux répondre aux besoins de la recherche;
- **Renforcement et structuration de l'animation** du réseau et des actions de communication;
- **Sortie du livre** *Pierre de Fermat l'énigmatique*;
- **Développement des services existants** : étendre le principe de la navette à l'emprunt des documents et, selon les demandes des établissements, ouverture de nouveaux services;
- **Poursuite des partenariats** au sein de réseaux régionaux et nationaux (ABES, ENSSIB, GIS, etc.).

## LA RÉINFORMATISATION DU RÉSEAU

2016 a marqué une nouvelle étape dans la longue marche vers la ré-informatisation du réseau des bibliothèques universitaires : fin du dialogue compétitif entre l'Agence Bibliographique de l'Enseignement Supérieur (ABES), porteuse du projet SGBm (Systèmes de Gestion de Bibliothèques mutualisés) et les fournisseurs. Les 9 sites pilotes dont le site toulousain ont participé activement à ce dialogue. Quatre



fournisseurs ont été retenus : Decalog - Data Management, Ex-Libris, Linagora et OCLC. Fin 2016, un appel d'offres a été lancé conjointement par le réseau des bibliothèques universitaires de Midi-Pyrénées et la BIU de Montpellier. Les opérations de migration sont prévues pour 2017. Au-delà du travail en commun avec les personnes-ressources des établissements, de nouvelles rencontres ont été organisées dans les établissements pour présenter à l'ensemble des personnels concernés, l'état du projet et plus particulièrement la plate-forme de formation à distance mise en place à cette occasion. 2017 sera la dernière année avant la mise en place opérationnelle d'un système de gestion documentaire de nouvelle génération, commun à quasiment tous les établissements d'enseignement supérieur d'Occitanie.

### LES ACTIONS EN PARTENARIAT

Axe majeur dans le cadre d'un réseau, les actions en partenariat ont pris des formes multiples tout au long de l'année :

#### Des journées d'étude :

- *Dialoguer, collaborer, coproduire : les relations enseignants-chercheurs/professionnels de l'information aujourd'hui* co-organisée par Médiad'Oc, l'URFIST, l'OMP;

- *Open access et évaluation de la recherche : vers un nouvel écosystème* co-organisée par le Réseau Archives ouvertes de Midi-Pyrénées et l'UFTMP, soutenue par le CNRS, Couperin, la MSHT;
- *La valorisation des périodiques : un défi pour les bibliothèques et les archives* avec le CRL;
- *Journée réseau.*

#### Des actions de valorisation des collections patrimoniales :

- Coordination d'un ouvrage de vulgarisation sur Pierre de Fermat par des auteurs spécialistes du sujet.
- Participation au nom du réseau toulousain au projet *Manioc*, la bibliothèque numérique des Caraïbes, Guyane, Antilles.

**Des actions de formation continue** pour les personnels des bibliothèques, les doctorants et les enseignants des universités avec le travail de Médiad'Oc et de l'URFIST au sein de leurs réseaux locaux et nationaux respectifs.

**La poursuite des acquisitions mutualisées** de documentation électronique (abonnements ou achats pérennes).

**Un voyage d'étude** comme celui organisé par Médiad'Oc en novembre pour les bibliothécaires de l'ESR d'Occitanie sur le thème des bibliothèques innovantes en Suède et au Danemark.

► **Pour aller plus loin :** comme chaque année un rapport détaillé de l'ensemble des actions est consultable sur le site du SICD <http://bibliotheques.univ-toulouse.fr/sicd/rapports-et-chiffres-cles>. Les axes principaux restent la poursuite de la réinformatisation, le développement des actions en partenariat qui prennent des formes multiples, s'adaptant aux missions diverses et variées qu'assurent les bibliothèques du réseau.

## DOCUMENTS PRÉCIEUX : DE LA RESTAURATION À LA NUMÉRISATION

L'installation du SICD au 15 rue des Lois a notamment nécessité le déménagement délicat des outils et machines utilisés pour la sauvegarde et la valorisation des fonds anciens des bibliothèques universitaires, comme la presse à percussion de l'atelier de restauration ou le scanner spécifiquement conçu pour la numérisation des documents anciens permettant d'assurer leur pérennisation et leur diffusion.

## La parole à... Serge Genot Directeur du projet SGBm, David Aymonin Directeur de l'ABES



C'est à Toulouse, en 2010, qu'a germé la première graine du projet SGB mutualisé. Un groupe de travail piloté par l'Université Fédérale (anciennement PRES Université de Toulouse) avait ainsi largement défriché le sujet et identifié les enjeux stratégiques posés par les systèmes de nouvelle génération. L'implication de Toulouse a perduré depuis. Toulouse a notamment tenu un rôle majeur dans le dialogue compétitif qui a permis la signature d'un accord-cadre avec 4 fournisseurs de solutions. Ce dialogue a été l'occasion de mettre en place un nouveau mode de fonctionnement très étroit entre les établissements pilotes et l'ABES. Il est basé sur un travail collaboratif transparent, en confiance et toujours dans le sens de l'intérêt général des établissements. L'occasion aussi pour l'ABES de s'immerger dans les systèmes locaux et de mieux répondre à leurs besoins.



La mise en œuvre de ces nouvelles solutions a un impact sur l'organisation du signalement au niveau local comme au niveau national. Ces impacts ont été anticipés à ces 2 niveaux. Une attention particulière a été portée sur l'interconnexion des solutions aux systèmes d'information locaux de chaque établissement (gestion des ressources humaines, gestion financière et comptable...). L'agence veille à poursuivre sa stratégie de développement de services reposant sur des standards ouverts, interconnectables avec les systèmes locaux sans se retrouver prisonnière de formats propriétaires. Nous partageons le rêve que les bibliothèques universitaires qui ouvriront leur SGBm en 2017, trouvent un Sudoc plus riche en données de ressources électroniques et que les systèmes échangent leurs données de façon la plus fluide possible afin de signaler toujours plus de ressources, notamment françaises.

# Sécuriser la gestion des projets numériques

L'année 2016 a permis de consolider les dispositifs organisationnels et humains autour des projets numériques fédéraux. Des processus précis de Maintien en Condition Opérationnelle (MCO) des services CLOUD et SCOUT, bâtis avec les équipes des établissements, ont été déclinés et mis en œuvre afin de sécuriser l'exploitation des dispositifs. Le déploiement d'un outil de gestion de projets auprès des équipes opérationnelles permet de maîtriser les charges de travail sur l'ensemble du portefeuille de projets numériques mutualisés.



### CHIFFRES CLÉS

BUDGET ANNUEL :  
**1 500 000 €**

ÉQUIPE :  
**30** INGÉNIEURS issus de 8 établissements de l'UFTMP

PROJETS :  
**10** PROJETS inscrits au Schéma Directeur Numérique 2015-2020 (dont 4 projets initiés en 2016).

► Supercalculateur et infrastructure Big Data © Calmip

### OBJECTIFS 2017

► **Politique de sécurité** du système d'information : des audits techniques seront réalisés sur les outils mutualisés;

► **CLOUD UFTMP** : ouverture du service aux établissements (prévue dans le 1<sup>er</sup> semestre);

► **SCOUT** : migration des comptes de messagerie des établissements;

► **Schéma Directeur Numérique / Formation** : finalisation du déploiement d'une plateforme mutualisée de stockage, diffusion et archivage d'objets multimédia; ouverture d'un portail « Innovation pédagogique » référençant les meilleures initiatives mises en œuvre dans les établissements; organisation d'un plan de formation à destination des acteurs de la production multimédia qui accompagnera la

montée en compétences des équipes des établissements;

► **Services aux étudiants** : mise en ligne de la version numérique de l'Accueil-Welcome Desk et du site *Unilink* centré sur l'insertion professionnelle des docteurs;

► **Gestion des personnels UFTMP** : déploiement et optimisation d'outils de gestion interne (congés, intranet, SI financier et RH).

### LA PIÈCE MAÎTRESSE DU DISPOSITIF : LE CLOUD UFTMP

L'objectif 2016 fixé pour le CLOUD UFTMP a été atteint avec l'installation du 2<sup>e</sup> site et la mise en œuvre du MCO. L'étude économique et juridique menée dans le courant de l'année 2016 a permis de finaliser le contexte juridique et financier d'exploitation de la plateforme et d'établir la tarification 2017 validée par le conseil d'administration de l'UFTMP. Durant l'été 2016, l'ensemble des services numériques mutualisés a été migré vers le CLOUD UFTMP sans perturbation de service.

### L'OUTIL DE COLLABORATION : LE SCOUT

Les travaux menés en 2016 ont permis de renforcer l'intégration de l'outil collaboratif SCOUT dans le SI des établissements et d'adapter certaines fonctionnalités aux besoins. Quatre établissements (INUC, ENAC, ENSFEA, ENSAT) ont rejoint, en fin d'année 2016, l'annuaire de site portant ainsi à 15 le nombre d'établissements intégrés. Côté migration des comptes de messagerie, de nouvelles procédures ont été mises au point grâce à une collaboration étroite entre le prestataire et les établissements. Les premiers comptes des personnels de l'Université Toulouse - Jean Jaurès ont été basculés sur le SCOUT, les comptes des étudiants de l'INPT ayant rejoint le dispositif en fin d'année 2015.

des référents sécurité des établissements. Le projet vise à harmoniser les pratiques en termes de sécurité informatique avec la mise en place d'une charte commune de sécurité des systèmes d'information, l'intégration d'une composante sécurité dans tous les projets numériques et la formation des équipes en charge du domaine. Les travaux 2016 ont porté sur la réalisation d'un état des lieux des dispositifs en place et l'organisation d'un audit de sécurité.

### LE SUIVI DE L'ACTIVITÉ : L'OBSERVATOIRE DE SITE ET LE PORTAIL OFFRE DE FORMATION

Les premiers indicateurs de site ont été construits autour des données de scolarité transmises directement par l'ensemble des établissements de l'UFTMP. Le dispositif mis en place vise à accélérer la production d'indicateurs de site dans le domaine de la formation en anticipant la publication des chiffres nationaux. La nouvelle offre de formation accréditée 2016-2020 a été publiée sur le portail <http://formations.univ-toulouse.fr> pour le salon Infosup selon un processus organisationnel interétablissement maintenant bien rodé.

### LE RENFORCEMENT DE L'OUTILLAGE INTERNE : ÉLECTIONS, DÉMATÉRIALISATION, GESTION DE PROJET

L'équipe du SNUT a construit et déployé un certain nombre d'outils visant à sécuriser et à optimiser les processus de gestion. Ces projets ont été menés avec succès dans des plannings exigeants : organisation des élections au Conseil d'Administration de l'UFTMP ; dématérialisation des conventions et des factures ; déploiement d'un outil de gestion de projets (projector) qui a séduit les établissements. Cet outil devrait être déployé en 2017 dans la plupart des établissements pour leurs besoins propres.

### LA MISE À NIVEAU DES ÉQUIPEMENTS DES BÂTIMENTS UFTMP

L'arrivée du SICD dans le bâtiment historique de la rue des Lois et celle du laboratoire d'Ingénierie des Systèmes Biologiques et des Procédés (LISBP) à la Maison de la Recherche et de la Valorisation a nécessité des adaptations sur l'architecture technique en place. Tout a été fait en temps et en heure pour accueillir dans les meilleures conditions les nouveaux arrivants.

### LA SÉCURISATION DES DISPOSITIFS : LA PSSI DE SITE

La réunion de lancement du projet de définition d'une Politique de Sécurité des Systèmes d'Information (PSSI) a eu lieu en mai 2016 en présence des vice-présidents numérique, des DSI et

## Promouvoir l'attractivité de l'Université Fédérale

La richesse et la qualité des actions, des expertises et des innovations menées sur le site académique sont nombreuses. Les rendre visibles, les promouvoir contribuent à faire rayonner l'Université Fédérale Toulouse Midi-Pyrénées au niveau national et international. Cette mission, portée par le service communication, se fait en coopération avec les établissements et organismes du site. Pour contribuer à la mission de service public de l'Université Fédérale, les messages portés s'adressent aussi bien aux étudiants, qu'aux enseignants et chercheurs, personnels, partenaires ou encore au grand public.

### CHIFFRES CLÉS

TWITTER :  
3<sup>e</sup> COMPTE COMUE le plus suivi avec 748 posts publiés et 8 370 abonnés

FACEBOOK :  
+2 138 NOUVEAUX FANS EN 2016

Inauguration du nouveau siège de l'Université Fédérale Toulouse Midi-Pyrénées - 22 février 2016  
© Sofiane Bensizerara



### OBJECTIFS 2017

- **Mettre en place une identité visuelle harmonisée**, permettant des déclinaisons pour mieux répondre aux besoins des établissements et organismes;
- **Développer la communication interne**, notamment grâce à un intranet performant;
- **Refondre le site** internet institutionnel;
- **Déployer des outils** de communication contribuant à la promotion de l'ensemble des établissements de l'UFTMP.

### OFFICIALIZER L'INSTALLATION DE L'UNIVERSITÉ FÉDÉRALE AU CŒUR DU QUARTIER DES SCIENCES

Situé dans le Quartier des Sciences à Toulouse, le siège de l'Université Fédérale Toulouse Midi-Pyrénées, d'une surface de 3 685 m<sup>2</sup>, a été inauguré en présence de Thierry Mandon, secrétaire d'État à l'Enseignement supérieur et à la Recherche

le 22 février 2016. Le projet a bénéficié de financements de la ville de Toulouse, maître d'ouvrage, et de Toulouse Métropole, dans le cadre de l'Opération Campus, pour un budget global de 9 000 000 €. L'organisation de l'inauguration a permis de rassembler près de 200 invités autour du secrétaire d'État mais aussi de Pascal Mailhos, Préfet de la Région Occitanie, Préfet de la Haute Garonne; Hélène Bernard, Rectrice de l'académie de Toulouse, Chancelière des universités;

## CHIFFRES CLÉS

REVUE DE PRESSE :

950

ARTICLES, soit +35% de parutions mentionnant l'UFTMP.

ÉDITIONS MAGAZINES :

3 NUMÉROS D'EXPLORATEUR,

magazine scientifique valorisant près de 60% des laboratoires de recherche;

3 NUMÉROS D'U'ZOOM,

magazine culturel interuniversitaire.

LETTRE D'INFO :

12 NEWSLETTERS relayant

l'actualité de tous les établissements et organismes.

Carole Delga, ancienne ministre, Présidente de la Région Occitanie; Marie-France Barthet, Présidente de l'Université Fédérale Toulouse Midi-Pyrénées (jusqu'au 1<sup>er</sup> juillet 2016); Jean-Luc Moudenc, Maire de Toulouse, Président de Toulouse Métropole et Armande Le Pellec Muller, Recteur de la région académique Occitanie, Recteur de l'académie de Montpellier, Chancelier des universités.

### SALON RUE 2016 : VALORISER LES EXPERTISES DU SITE SUR LA QUESTION DE LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

La 9<sup>e</sup> édition des Rencontres Universités Entreprises, salon parisien dédié à l'enseignement supérieur, la recherche et l'emploi, s'est déroulée les 24 et 25 mars 2016, sur la thématique de la transformation numérique. Pour la 5<sup>e</sup> année consécutive, l'Université Fédérale Toulouse Midi-Pyrénées y était représentée pour échanger sur l'École des Docteurs, ESOF Toulouse 2018, le statut Étudiant Entrepreneur, la Maison pour la Science ou encore la cartographie des formations en Midi-Pyrénées, avec les acteurs universitaires, économiques et industriels présents au salon. Ce fut l'occasion pour l'équipe présente sur le stand de l'Université Fédérale de recevoir la visite de Thierry Mandon, secrétaire d'État en charge de l'Enseignement supérieur et de la Recherche. Lors des tables rondes ou ateliers inscrits au programme du salon, des intervenants issus des établissements rattachés à l'Université Fédérale ont pu animer des débats autour de l'innovation :

- Céline Castets-Renard, professeur de droit privé à l'Université Toulouse Capitole, a partagé son expertise dans le cadre d'un atelier intitulé

« Que dit la loi en matière d'utilisation des données personnelles et de protection des usagers ? »

- Benjamin Blanc, Business developer chez Nanolike (ingénieur diplômé Insa de Toulouse) est venu parler de Nanoproof®, une solution de sécurisation des diplômes qui s'appuie sur une méthode de marquage micrométrique.
- Jean-François Parmentier, ingénieur pédagogique et coordinateur du projet SPIRAL à l'Université Toulouse III – Paul Sabatier, a présenté une méthode d'enseignement interactif, le Peer instruction, qui consiste à mettre en place des temps de débats et d'échanges entre étudiants afin d'améliorer leur compréhension du cours.
- David Rouzineau, directeur de l'Atelier Interuniversitaire de Génie des Procédés à l'INP-ENSIACET, a évoqué le Weblab, une interface réseau sécurisée accessible par tous dans le but de piloter à distance une installation et d'observer les phénomènes comme si l'on se trouvait physiquement devant cette installation.
- Katia Fajerweg, enseignant-chercheur à l'Université Toulouse III – Paul Sabatier, a présenté le Catalyseur, tiers-lieu au cœur du campus de Rangueil qui rassemble de nombreux partenaires académiques, institutionnels et professionnels.

### PROMOUVOIR DES ACTIONS FORTES EN FAVEUR DE L'INFORMATION ET DE L'ORIENTATION DES ÉTUDIANTS

Le mardi 18 octobre 2016, Philippe Raimbault, président de l'Université Fédérale Toulouse Midi-Pyrénées, Nadia Pellefigue, vice-présidente de la Région Occitanie et Hélène Bernard, Rectrice de l'académie de Toulouse, chancelière des universités, étaient réunis pour la présentation à la presse de deux actions spécifiques en faveur de l'information et de l'orientation des étudiants : le lancement de la cartographie numérique de toute l'offre de formation des établissements de l'Université Fédérale et l'installation du CIO du Sup au sein de l'Accueil-Welcome Desk, depuis le 2 novembre 2016.

### PARTAGER L'INFORMATION ET L'AVANCÉE DES RÉFLEXIONS AUTOUR DE LA CONSTRUCTION DE LA FUTURE UNIVERSITÉ DE TOULOUSE

La mise en place du Conseil d'Orientation Stratégique (COS) destiné à proposer des scénarios de reconquête de l>IDEX et de structuration d'une université intégrée de rang mondial a été assortie de la création, par le service communication et le service numérique de l'Université de Toulouse, d'une plateforme d'information accessible en ligne.

► <http://universite-integree.univ-toulouse.fr/>

# Université Fédérale Toulouse Midi-Pyrénées

## CONTACTS UTILES

### Siège social

41 allées Jules Guesde - CS 61321 - 31013 Toulouse Cedex 6

Contact : [contact@univ-toulouse.fr](mailto:contact@univ-toulouse.fr) / 05 61 14 80 10

[www.univ-toulouse.fr](http://www.univ-toulouse.fr)

### Présidence

Président : Philippe Raimbault

Directeur général des services : Philippe Haertel

Contact : [francoise.riviere@univ-toulouse.fr](mailto:francoise.riviere@univ-toulouse.fr) / 05 61 14 44 74

### Département Formation et Vie étudiante

Directrice : Christelle Farenc

Contact : [veronique.villemur@univ-toulouse.fr](mailto:veronique.villemur@univ-toulouse.fr) / 05 61 14 44 77

### Département Relations européennes et internationales

Directeur : Laurent Grosclaude

Contact : [milene.duro@univ-toulouse.fr](mailto:milene.duro@univ-toulouse.fr) / 05 61 14 93 42

### Département Recherche, Doctorat et Valorisation

Directeur : Christian Laurent

Contact : [sophie.achte@univ-toulouse.fr](mailto:sophie.achte@univ-toulouse.fr) / 05 61 10 80 30

### École des Docteurs

Directrice : Hélène Roux-de Balman

Contact : [ecoledesdocteurs@univ-toulouse.fr](mailto:ecoledesdocteurs@univ-toulouse.fr) / 05 61 10 80 35

### Valorisation et direction avec les entreprises

Chargé de mission : Thierry Parra

Contact : [vre@univ-toulouse.fr](mailto:vre@univ-toulouse.fr) / 05 62 25 01 14

### Diffusion de la Culture des Sciences et des Techniques

Responsable : Catherine Gadon

Contact : [catherine.gadon@univ-toulouse.fr](mailto:catherine.gadon@univ-toulouse.fr) / 05 61 14 58 43

### Service numérique de l'Université de Toulouse

Responsable : Nicole Ricard

Contact : [nicole.ricard@univ-toulouse.fr](mailto:nicole.ricard@univ-toulouse.fr) / 05 61 10 80 47

### Service Immobilier et Aménagement

Directeur : René-Marc Willemot

Contact : [rene-marc.willemot@univ-toulouse.fr](mailto:rene-marc.willemot@univ-toulouse.fr) / 05 61 14 80 27

### Service inter-établissements de coopération documentaire

Directrice : Catherine Roussy

Contact : [gwenaelle.harloque@univ-toulouse.fr](mailto:gwenaelle.harloque@univ-toulouse.fr) / 05 61 14 58 60

### Agence comptable

Agent comptable : Bruno Simon

Contact : [laurence.izard@univ-toulouse.fr](mailto:laurence.izard@univ-toulouse.fr) / 05 61 14 93 41

### Affaires juridiques et institutionnelles

Responsable : Colomba Dussart

Contact : [corinne.chevreux@univ-toulouse.fr](mailto:corinne.chevreux@univ-toulouse.fr) / 05 61 14 42 67

### Affaires financières

Responsable : Delphine Vié

Contact : [delphine.vie@univ-toulouse.fr](mailto:delphine.vie@univ-toulouse.fr) / 05 61 14 80 11

### Service des ressources humaines

Responsable : Béatrice Queulin

Contact : [grh-comue@univ-toulouse.fr](mailto:grh-comue@univ-toulouse.fr) / 05 61 14 93 48

### Service maintenance et moyens généraux

Responsable : Boris Finot

Contact : [logistique@univ-toulouse.fr](mailto:logistique@univ-toulouse.fr) / 05 62 25 01 08

### Service communication

Responsable : Mélanie Ducolombier

Contact : [communication@univ-toulouse.fr](mailto:communication@univ-toulouse.fr) / 05 61 14 93 45

### Maison pour la science

Directrice : Clémentine Transetti

Contact : [carine.aulagne@univ-toulouse.fr](mailto:carine.aulagne@univ-toulouse.fr) / 05 62 25 21 84

### Maison Universitaire franco-mexicaine

Directrice : Sonia V. Rose

Contact : [mufexam@univ-toulouse.fr](mailto:mufexam@univ-toulouse.fr) / 05 61 14 44 75

### ESOF Toulouse 2018

Contact : [office@toulouse2018.esof.eu](mailto:office@toulouse2018.esof.eu) / 05 61 00 91 17

## OBJECTIF ESOF TOULOUSE 2018



Toulouse a été choisie pour accueillir la 8<sup>e</sup> édition d'ESOF (EuroScience Open Forum), en juillet 2018 et décroche ainsi le label de Cité européenne de la science. L'Université Fédérale, porteur institutionnel du projet, s'est structurée pour pouvoir organiser cet événement d'envergure et fédérer tous les publics autour de cette biennale scientifique de haut niveau.



### Dr Anne Cambon Thomsen ESOF,

Directrice de recherche émérite au CNRS  
Championne ESOF Toulouse 2018

Au printemps 2016, nous avons lancé le cycle des rencontres « Objectif ESOF 2018 » qui visent à créer des synergies entre les communautés scientifiques, culturelles, politiques et économiques autour de cet événement. De grandes thématiques liées à la science, au territoire, au monde économique ainsi qu'à

la société et à l'Europe y sont développées. Les prochaines rencontres porteront sur les thématiques issues du programme scientifique dont l'appel à sessions a été lancé fin janvier 2017. En juillet, après un ESOF 2016 passionnant à Manchester, une cérémonie de clôture a permis à Toulouse de prendre officiellement le relais pour accueillir en 2018 la 8<sup>e</sup> édition d'ESOF. Les allocutions du Pr Philippe Raimbault, Président de l'Université Fédérale, et des représentants des principaux partenaires institutionnels, ont donné à l'auditoire une envie perceptible de venir à Toulouse en 2018 pour « Partager la Science : vers de nouveaux horizons ».



## Les établissements d'enseignement supérieur

- > Université Toulouse Capitole
- > Université Toulouse - Jean Jaurès
- > Université Toulouse III - Paul Sabatier
- > Institut National Polytechnique de Toulouse
  - > École Nationale Supérieure Agronomique de Toulouse
  - > École Nationale Supérieure d'Électrotechnique, d'Électronique, d'Informatique, d'Hydraulique et des Télécommunications
  - > École Nationale Supérieure des Ingénieurs en Arts Chimiques et Technologiques
  - > École Nationale d'Ingénieurs de Tarbes
  - > École Nationale de Météorologie
  - > École d'Ingénieurs de Purpan
- > Institut National des Sciences Appliquées de Toulouse
- > Institut Supérieur de l'Aéronautique et de l'Espace
- > École Nationale de l'Aviation Civile
- > École Nationale Supérieure d'Architecture de Toulouse
- > École Nationale Supérieure de Formation de l'Enseignement Agricole
- > École Nationale Supérieure des Mines d'Albi-Carmaux
- > École Nationale Vétérinaire de Toulouse
- > Institut National Universitaire Champollion
- > Sciences Po Toulouse
- > Centre de Ressources, d'Expertise et de Performance Sportives
- > Institut Catholique d'Arts et Métiers de Toulouse
- > Institut supérieur des arts de Toulouse
- > Toulouse Business School

## Les organismes de recherche

- > Centre National de la Recherche Scientifique, CNRS
- > Institut National de la Recherche Agronomique, Inra
- > Institut National de la Santé et de la Recherche Médicale, Inserm
- > Institut de Recherche pour le Développement, IRD
- > Office National d'Études et de Recherches Aérospatiales, ONERA
- > Centre National d'Études Spatiales, CNES

### Retrouvez-nous sur :

[www.univ-toulouse.fr](http://www.univ-toulouse.fr)

 @Univ\_Toulouse

 Université de Toulouse

 @welcomedesk

